

ESCUELA DE INVIERNO · 2022

Curso de posgrado

1- Nombre: MERCADO DE SUELO URBANO, INTERVENCIÓN PLANIFICADA E INSTRUMENTOS DE REGULACIÓN PARA UNA CIUDAD INTEGRADA.tn para una ciudad integrada y sustentable. La experiencia en Brasil y Argentina.

2- Destinatarios:

Con el curso se pretende colaborar en el conocimiento del funcionamiento del mercado de suelos en la ciudad y su relación con la planificación y las políticas urbanas por lo que está destinado a quienes estudian a la ciudad desde la perspectiva académica como a quienes se vinculan a su planificación y gestión.

3- Duración

Se dictará durante 30 horas reloj distribuidas en clases virtuales con una extensión total de 2 semanas (del lunes 29 de agosto al viernes 9 de septiembre).

Se destinarán 12 hs para actividades asincrónicas por AulasWeb (lecturas, foros y realización del trabajo final) y 18 hs para el desarrollo de los encuentros sincrónicos (clases expositivas y mesa redonda de cierre) a través de la plataforma Zoom.

4- Planificación de la propuesta

a) Fundamentación y objetivos

En las ciudades y áreas metropolitanas de Latinoamérica coexisten y se traslapan procesos de crecimiento diverso, fragmentado y con desigual provisión de servicios y equipamiento (Duhau y Giglia, 2009; Ciccolella, 2015; De Mattos; Rocca, 2017; entre otros) cuyas configuraciones encuentran razones en los mercados de suelo urbanos (Abramo, 2012), propios del proceso de reestructuración capitalista financiero actual.

Las elites se sub urbanizan y traccionan al crecimiento extensivo guiadas por los desarrollos inmobiliarios (Torres, 2004; Prévôt-Schapira et al, 2009; Rocca et al 2018; Vidal Koppman, 2015), los sectores populares producen su hábitat en suburbios carentes de infraestructuras, villas o asentamientos (Cravino, 2008, 2018; Gonzalez, 2010) y las centralidades y subcentralidades se densifican en el marco de procesos históricos que estructuran y reestructuran a la región (Ciccolella et al, 2015; Cortizas, 2020). Para la interpretación e intervención sobre estos procesos es fundamental

conocer las particularidades del suelo urbano como mercancía, y las dinámicas del propio mercado.

En ese marco se propone, como objetivo general del curso, reflexionar sobre las razones derivadas del comportamiento de los mercados de suelo urbano, que transforman a las ciudades y regiones en la contemporaneidad, con el fin de sentar bases para la intervención planificada. En tanto, sus objetivos particulares son:

- Desarrollar conceptos y herramientas de la teoría económica que permitan comprender el funcionamiento de los mercados de suelo urbano; los procesos que inciden en la formación de los precios en los mercados formales e informales; y en las diferenciales condiciones de acceso de distintos sectores de la sociedad..
- Argumentar sobre la necesidad de una intervención planificada sobre el mercado de suelo urbano.
- Explorar con una mirada integradora distintos instrumentos para la regulación del mercado de suelo urbano.
- Reflexionar a partir de las experiencias en Brasil y en Argentina, sobre los alcances y resultados de la implementación de las políticas de suelo y los instrumentos de regulación.

De esta manera se colaborará con contenidos específicos para la realización de trabajos finales de estudiantes de maestría y doctorado que traten sobre la temática, como así también para las labores que desarrollen gestores y profesionales vinculados con la planificación, gestión y regulación territorial integral o sectorial.

b) Docentes

Invitadas

- Dra. Arq. Cintia Barenboim, Facultad de Arquitectura, Planeamiento y Diseño Universidad Nacional de Rosario)
- Dra. Arq. María Lucía Refinetti Rodrigues Martins, Faculdade de Arquitetura e Urbanismo Universidad de São Paulo

Coordinación

- Prof. Cons. Arq. Isabel López (Facultad de Arquitectura y Urbanismo, UNLP)
- Dra. Arq. Licia Ríos (Facultad de Arquitectura y Urbanismo, UNLP)
- Esp. Arq. María Julia Rocca (Facultad de Arquitectura y Urbanismo, UNLP)

c) Contenidos del curso y bibliografía

Unidades temáticas a desarrollar en la primera semana (29/8 al 2/9)

Prof. Dra. Arq. Cintia Ariana Barenboim

UT 1.a Funcionamiento del mercado de suelos (30 de agosto)

Principales conceptos y características del mercado de suelo urbano. Las propiedades del bien suelo, único e irremplazable. Tipos de rentas urbanas (primarias y secundarias). Formación de los precios de terrenos e inmuebles. Agentes económicos y modalidades de especulación urbana (protoespeculación, pasiva e inductiva). Dinámica inmobiliaria en Argentina y el caso de la ciudad de Rosario.

Bibliografía:

BARENBOIM, C. 2014. "Capítulo 1. Nociones preliminares sobre el mercado de tierra en las ciudades", en Mercado inmobiliario, normativa e impacto territorial: Rosario y su Periferia. Rosario: Editorial UNR.

BARENBOIM, C. 2010. "Dinámica inmobiliaria en la ciudad de Rosario (Período 1998 – 2009)", en Revista Proyección N° 8. Mendoza: CIFOT. Disponible en: <https://bdigital.uncu.edu.ar/11478>

UT 2.a Argumentos para la intervención planificada en el mercado de suelos (30 de agosto)

El mercado de suelo en el proceso de construcción de la ciudad. Procesos de cambio (estructuración, crecimiento y transformación). Proceso de crecimiento, de orden cuantitativo (suburbanización, densificación vertical) y de transformación, de orden cualitativo (nuevas centralidades, fragmentación, resignificación de segmentos urbanos, segregación residencial, contaminación ambiental) en Latinoamérica. Hacia una ciudad más sustentable e instrumentos de regulación urbana.

Bibliografía:

BARENBOIM, C. 2010. "Transformaciones Urbanas en las Ciudades Latinoamericanas Contemporáneas", en *8va Bienal del Coloquio de Transformaciones Territoriales (AUGM)*. Buenos Aires: Facultad de Ciencias Económicas – UBA.

UT 3.a Sistema de instrumentos de regulación del mercado de suelos para una ciudad integrada y sustentable. Diseño, implementación y evaluación de casos. (1 de septiembre)

Política estatal sobre el suelo. Incidencia en el mercado de tierras urbanas y sus precios a través de las vías: fiscal, reglamentación urbana, proveedor de infraestructuras y

equipamientos y agente inmobiliario. Diferencia con el sector privado. Gestión de suelo urbano. Instrumentos de actuación, recaudación y compensación.

La experiencia del Puerto Norte. Instrumentos de planificación (plan especial y plan de detalle), actuación (convenios urbanísticos) y compensación (mayor aprovechamiento por recualificación urbanística).

Bibliografía:

REESE, E. 2011. "Instrumentos de gestión urbana, fortalecimiento del rol del municipio y desarrollo con equidad", en Carajillo de la ciudad. Catalunya: Programa en gestión de la ciudad. Disponible en: https://cafedelasciudades.com.ar/carajillo/10_art4.htm

BARENBOIM, C. 2015. "Análisis de los instrumentos de regulación urbana empleados en Puerto Norte y áreas de influencia en Rosario Argentina". En *Revista Ciudades, Estados y Políticas Vol. 2 N° 1*. Colombia: Instituto de Estudios Urbanos. Disponible en: <https://revistas.unal.edu.co/index.php/revcep/article/view/45499/50692>

Bibliografía de lectura complementaria.

BARENBOIM, C. A. 2013. Mercado de Suelo y su Ordenamiento en la Periferia de las Ciudades. El Caso de Rosario, Argentina. Buenos Aires: Editorial Teseo. Disponible en: <https://www.editorialteseo.com/archivos/11524/el-mercado-de-suelo-y-su-ordenamiento-en-la-periferia-de-las-ciudades/>

BARENBOIM, C. 2017. "La problemática de la vivienda y la persistencia del déficit habitacional: el caso de la ciudad de Rosario, Argentina". En *Revista Papeles de Coyuntura N° 43*. Bogotá: Universidad Piloto de Colombia. Disponible en: <http://repository.unipiloto.edu.co/handle/20.500.12277/8234>

BARENBOIM, C. 2020. "Principales instrumentos de financiamiento público: El acceso a la vivienda propia en los sectores medios y medio-bajos". En *Revista Estudios del Hábitat Vol. 18 N°2*. La Plata: Facultad de Arquitectura y Urbanismo, UNLP. Disponible en: <https://revistas.unlp.edu.ar/Habitat/article/view/9764/10809>

BAER, L. y DEL RÍO, J. P. 2021. "Política urbana y gestión de suelo en la RMBA en la década del diez: legislación urbana, subasta de inmuebles públicos y acceso al hábitat digno", en *Revista Punto Sur N° 4*. Buenos Aires: Instituto de Geografía - UBA. Disponible en: <http://revistascientificas.filo.uba.ar/index.php/RPS/article/view/10407>

JARAMILLO, S. 2009. *Hacia una Teoría de la Renta del Suelo Urbano*. Bogotá: Ediciones Uniandes.

Unidades temáticas a desarrollar en la segunda semana (5/9 al 9/9)

Prof. Dra. Arq. María Lucía Refinetti Rodrigues Martins

UT 1.b Funcionamiento del mercado de suelos (6 de septiembre)

Principales autores y líneas teórico-conceptuales consideradas en Brasil en relación a la cuestión del suelo urbano (tierra), su propiedad y formación de precios. El concepto de localización del suelo y la creación de precios. “Os capitais da urbano”.

El contexto nacional y el papel de los municipios (Estructura Institucional y Pacto Federativo).

Bibliografía obligatoria

Villaça, Flávio. Reflexões sobre as cidades brasileiras. São Paulo, Studio Nobel, 2012. Parte I. A Terra como Capital (ou a Terra Localização). Pag. 25-40 ou

VILLACA, Flávio J M. Terra como capital. Espaço e Debates, v. 5, n. 16, p. 5-14, 1985.

Bibliografía de lectura complementaria.

Marques, Eduardo. De volta aos capitais para melhor entender as políticas urbanas. Novos estudos CEBRAP. São Paulo, V35.02 p. 15-33, 2016.
https://novosestudos.com.br/wp-content/uploads/2017/09/02_EduardoMarques_dossie_105_p14a33.pdf

Maricato, Erminia. O Impasse da Política Urbana no Brasil. Petrópolis, RJ. 2011. 3. Formação e impasse do pensamento crítico sobre a cidade periférica. P.99-170

UT 2.b Argumentos para la intervención planificada en el mercado de suelos (6 de septiembre)

El mercado del suelo y su apropiación como elemento fundamental en la estructuración urbana. Las grandes ciudades latinoamericanas, en especial las brasileñas: patrón de desarrollo controlado por la ubicación y trayectoria de las áreas habitacionales de las clases de mayores ingresos. Concentración de infraestructura y calidad en contextos de precariedad. Informalidad y mercado informal. El reto medioambiental y los conceptos de sustentabilidad.

Bibliografía obligatoria

MARTINS, M. L. R. Globalização, Informalidade e Regulação em Cidades Latino-Americanas. Cadernos PROLAM/USP, v.8, p.41 - 60, 2006.
<https://www.revistas.usp.br/prolam/article/view/81798/85104>

Bibliografía de lectura complementaria.

MARTINS, M. L. R.; OLIVEIRA, P. C. meio ambiente urbano como questão. PÓS. Revista do Programa de Pós-Graduação em Arquitetura e Urbanismo da Fauusp, v.27, p.168-292, 2021. <https://www.revistas.usp.br/posfau/article/view/168292>

UT 3.b Sistema de instrumentos de regulación del mercado de suelos para una ciudad integrada y sustentable. Diseño, implementación y evaluación de casos. (8 de septiembre)

Principales marcos regulatorios (Constitución de 1998, Código Civil, el Estatuto de la Ciudad y la Ley de Regularización de Tierras). Conceptos y fundamentos para regular la gestión del suelo y su interacción con el mercado. Correlaciones entre la forma urbana y su financiación. Uso de la valorización inmobiliaria como forma de financiación de las intervenciones urbanas. Instrumentos paradigmáticos: Zona Especial de Interés Social, Otorgamiento Oneroso del Derecho a Construir, Consorcio de Explotación Urbanística y Proyectos de Intervención Urbana. Debate sobre los propósitos y contradicciones de las formas de regulación.

(La unidad se presentará en 2 sesiones; 1. Regulación y procedimientos relacionados con la ciudad informal y 2. Instrumentos de control e inducción en la ciudad formal)

Bibliografía obligatoria

MARTINS, M. L. R. O solo virtual, desigual e combinado In: IX Congresso Brasileiro de Direito Urbanístico, 2022, Salvador.

MARTINS, M. L. R.; MAGAMI, D. T. A natureza econômica dos instrumentos urbanísticos: uma reflexão a partir de São Paulo In: XVI Seminario Internacional de la RII - Red Iberoamericana de Investigadores sobre Globalización y Territorio., 2020, Blumenau.

TIERNO, R.. A trajetória e os conflitos da construção legislativa da Regularização Fundiária de Assentamentos Informais. São Paulo, FAUUSP. 2020. P 66-76

Bibliografía de lectura complementaria.

MARTINS, Maria Lucia Refinetti; Santos Pereira, Alvaro Luis. Urban Regeneration in the Brazilian urban policy agenda. EUROPEAN PLANNING STUDIES (ONLINE), v.27, p.1129 - 1145, 2019. www.tandfonline.com/doi/full/10.1080/09654313.2019.1598021

FERNANDES, E. 20 Anos do Estatuto da Cidade: experiências e reflexões.1 ed. Belo Horizonte: Gaia Cultural, 2021, v.1, p. 350-356. https://issuu.com/edesiofernandes/docs/20_anos_do_estatuto_da_cidade

MARTINS, M. L. R.; MAGAMI, D. T. O Solo Virtual na produção do espaço urbano da desigualdade. In: XVII Seminario Internacional de la RII - Red Iberoamericana de Investigadores sobre Globalización y Territorio, 2022, Toluca

e) Cronograma

Fecha		Actividad sincrónica	Actividad asincrónica
Semana	Día		
0	Lunes a viernes	----- -----	Edición del “perfil de estudiante”. Familiarización con la plataforma y materiales iniciales disponibles.
1	Lunes 29/8	----- -----	Lectura obligatoria relativa a las Unidades 1a y 2a (2 hs)
	Martes 30/8	Presentación del curso 15.30hs	-----
		Clases Prof. Cintia Barenboim: 1a (2hs), de 16 a 18hs 2a (2 hs), 18.30 a 20.30 hs	-----
	Mierc. 31/8	----- -----	Lectura obligatoria relativa a las Unidades 3a.1 y 3a.2 (2 hs)
	Jueves 1/9	Clases Prof. Cintia Barenboim: 3a.1 (2 hs), de 16 a 18hs 3a.2 (2 hs), 18.30 a 20.30 hs	-----
	Viernes 2/9	----- -----	Foro
2	Lunes 5/9	----- -----	Lectura obligatoria relativa a las Unidades 1b y 2b (2 hs)
	Martes 6/9	Clases Prof. Malú Martins R. 1b (2hs), de 16 a 18hs 2b (2 hs), 18.30 a 20.30 hs	-----
	Miércoles 7/9	----- -----	Lectura obligatoria relativa a las Unidades 3b.1 y 3b.2 (2 hs)
	Jueves 8/9	Clases Prof. Malú Martins R 3b.1 (2 hs) de 16 a 18hs 3b.2 (2 hs) 18.30 a 20.30 hs	Foro
	Viernes 9/9	Mesa redonda “Mercado de suelo, intervención planificada e instrumentos de regulación para una ciudad integrada y sustentable” (2hs) 18.30 a 20.30 hs	Trabajo final (3 hs)

f) Actividades

1) **Semana de ambientación** (22/8 al 27/8, previa al comienzo del curso). Estará destinada a:

- La familiarización con el entorno de Aulas Web y sus herramientas.
- La edición del perfil de cada estudiante (foto y presentación breve).

2) **Desarrollo del curso** (29/8 al 9/9). Incluye dos tipos de actividades:

Asincrónicas: son tareas que desarrollarán las y los estudiantes, en horarios a elección, con antelación a las clases sincrónicas. Servirán para:

- Que las y los estudiantes realicen la lectura de los materiales teóricos clave que luego serán utilizados en la clase para avanzar en su desarrollo o articulación con otros temas clave.
- Que en forma grupal se participe en foros sobre temáticas clave de la cursada. Servirán para discutir sobre temas relativos al trabajo final.
- La elaboración colaborativa y grupal del trabajo final.

Sincrónicas: son tareas que se desarrollarán en forma interactiva entre profesoras y estudiantes. Son de dos tipos:

- Clases sobre contenidos teórico metodológicos y empíricos, son 8 espacios de exposición y discusión teórica, metodológica y empírica sobre los contenidos del curso a ser desarrollados por las docentes responsables. Durante los mismos se dará sentido a las lecturas previas y se indicarán pautas para la lectura de materiales complementarios.
- Mesa redonda, abierta al público en general que servirá para que los distintos participantes expongan los principales resultados del curso a partir de su discusión.

3) **Asistencia y evaluación** (Hasta el 9/9).

Para la acreditación del curso las y los estudiantes deberán cumplir con un 80% de asistencia obligatoria y aprobar una instancia de evaluación final que llevará una calificación numérica. Al final del curso las y los estudiantes recibirán certificados de asistencia y aprobación.

g) Interacción entre los actores

Se utilizarán los siguientes espacios de interacción:

- 1) FORO DE NOVEDADES (Plataforma AulasWeb), en donde se concentran las noticias y consultas referidas a información importante del curso, facilita la publicación de información administrativa-académica por parte de los docentes (ej.: inicio/cierre de actividades).
- 2) FOROS DE DISCUSIÓN TEMÁTICA (Plataforma AulasWeb), destinados al intercambio abierto permanentemente a lo largo del curso, organizado temas principales. Es un espacio en el que se privilegiará la discusión sobre experiencias relativas al tema.
- 3) REUNIONES EN LÍNEA (Plataforma Zoom), destinadas a la realización de clases para la discusión teórica, metodológica y empírica y una mesa redonda.

BIOGRAFÍAS DE LAS PROFESORAS

Dra. Arq. Cintia Baremboim, Facultad de Arquitectura, Planeamiento y Diseño Universidad Nacional de Rosario)

Arquitecta (FAPyD-UNR), Magíster en Planificación Urbana – Regional (FADU-UBA) y Doctora en Geografía, orientación urbana (FILO-UBA). Posdoctorado en segregación socioespacial y valoración inmobiliaria (CURDIUR-UNR). Investigadora Adjunta del CONICET.

Docente Titular de Planeamiento y Urbanismo (FCEIA-UNR), Planeamiento Urbano y Territorial II, Análisis del Mercado Inmobiliario y Estrategias de Inversión (FA-UAI).

Directora y co-directora de trabajos de investigación radicados en la Secretaría de Ciencia y Técnica (UNR), Centro de Alto Estudios en Arquitectura y Urbanismo (UAI) y Lincoln Institute of Land Policy. Directora de tesis académicas de grado y posgrado.

Miembro del Comité Federal de la Mesa Intersectorial de Políticas de Suelo en la Subsecretaría de Política de Suelo y Urbanismo de la Nación. Asesoró al Concejo Deliberante de Rosario, la Secretaría de Planeamiento, la Dirección de Habilitación de Industrias, Comercios y Servicios de la Municipalidad de Rosario y la Subsecretaría de Desarrollo Urbano y Vivienda de la Nación en la realización de planes sectoriales, diagnósticos e informes técnicos. Autora de diversas publicaciones locales e internacionales.

Dra. Arq. María Lucía Refinetti Rodrigues Martins, Faculdade de Arquitetura e Urbanismo Universidad de São Paulo

Graduada en Arquitectura y Urbanismo en la Universidad de São Paulo (1974), donde finalizó también sus carreras de Maestría (1983) y Doctorado (1993). Pasantías posdoctorales en University College London y en la Universidad Nacional de San Martín, Argentina.

Es Profesora Titular de la Facultad de Arquitectura y Urbanismo de la Universidad de São Paulo. Presidenta del Comité de Cultura y Difusión de la FAU-USP. Coordinó el Programa de Postgrado en Arquitectura y Urbanismo durante cuatro años. Coordinadora Técnico del Programa de Residencia en Arquitectura y Urbanismo: Planificación y Gestión Urbana, 2015/16.

Coordina y coordina varios proyectos de cooperación e investigación, con el apoyo de Capes, Finep, CNPq y FAPESP, realizados en el Laboratorio de Vivienda y Asentamientos Humanos de la FAU-USP de 2003 a 2009. Desarrolla proyectos de investigación en las áreas de Gestión Municipal y Políticas de Vivienda, Medio Ambiente Urbano, Derecho Urbanístico y Ambiental.

Prof. Cons. Arq. Isabel López (Facultad de Arquitectura y Urbanismo, UNLP)

Arquitecta, de la Facultad de Arquitectura y Urbanismo, Universidad Nacional de La Plata (FAU-UNLP).

Diplomas “Planeamiento paisajista”, Facultad Ciencias Agrarias y Forestales UNLP; “Planificación social”, Instituto Latinoamericano Planificación Económica y Social (ILPES); “Planeamiento Regional” Facultad Geografía de UBA; “Planificación y gestión del espacio litoral en España y Latinoamérica” Universidad Internacional Iberoamericana, La Rábida, España.

Profesora Titular Ordinaria de Teorías Territoriales y Planificación Territorial I y II FAU-UNLP hasta 2018. Desde 2019, Profesora Consulta FAU-UNLP. Publicó libros como autora y/o compiladora.

Investigadora Categoría 1 del Programa de Incentivos al Docente Investigador con proyectos dirigidos desde 1989 en temas urbanos, territoriales, políticos y planificación.

Obtuvo premios por concursos nacionales de arquitectura y urbanismo, investigación y reconocimientos de extensión. Ha desempeñado actividades de gestión como Vicedecana, Secretaria de Investigación y Posgrado, Secretaría de Extensión y Directora Revista 47 al Fondo FAU-UNLP

Dra. Arq. Licia Ríos (Facultad de Arquitectura y Urbanismo, UNLP)

Arquitecta (1999), Especialista en Ciencias del Territorio (2006), Magíster en Ciencias del Territorio (2011), Doctora en Arquitectura y Urbanismo (2017) en FAU-UNLP.

Profesora Adjunta interina en Teorías Territoriales y Planificación Territorial I y II, Cátedra LRE (desde 2021), Jefa de Trabajos Prácticos ordinaria (desde 2011). Docente de grado (desde 1999). Coordinadora de la AEO Diseño Urbano para la Transformación de la Ciudad (desde 2020). Directora de la Maestría y Especialización en Ciencias del Territorio (desde 2022), Codirectora (desde 2019) y Coordinadora Académica (desde 2012).

Investigadora Categoría 3 del Programa de Incentivos al Docente Investigador. Participa desde 1998 proyectos sobre temáticas vinculadas a procesos y problemáticas urbano territoriales y políticas territoriales. En la actualidad dirige el proyecto de investigación “Producción de ciudad y mercado de suelos”. Transformaciones urbanas recientes en el Gran La Plata”.

Actividades de transferencia a organismos de gobierno en el CIUT-FAU-UNLP (1998-2012). Jefa de Depto. de Asistencia Técnica de la Dirección Pcial. de Ordenamiento Urbano y Territorial Ministerio de Gobierno de la PBA (desde 2020); Profesional en la misma dirección (2013-2020).

Miembro de la Comisión de Grado Académico de Posgrado FAU-UNLP (desde 2013). Miembro del Consejo Directivo del Centro de Investigaciones Urbanas y Territoriales, FAU-UNLP. Posee publicaciones varias y obtuvo premios por trabajos profesionales y de investigación.

Esp. Arq. María Julia Rocca (Facultad de Arquitectura y Urbanismo, UNLP)

Arquitecta, de la Facultad de Arquitectura y Urbanismo de la Universidad Nacional de La Plata (FAU-UNLP).

Especialista en Ciencias del Territorio Facultad de Arquitectura y Urbanismo de la Universidad Nacional de La Plata (FAU-UNLP). Diplomada en “Planificación Social” Consejo Federal de Inversiones CFI, Argentina;

Profesora Titular Ordinaria desde 2011 de Teorías Territoriales y Planificación Territorial I y II de la FAU-UNLP. Profesora de las Carreras en Ciencias del Territorio de las asignaturas “Curso de Iniciación” y “Teorías y métodos de Planificación Territorial.”

Publicó ponencias, artículos en revistas indexadas, capítulos de libros y libros como autor y/o compilador. Investigadora Categoría 1 del Programa de Incentivos al Docente Investigador con proyectos dirigidos desde 2005 en temas urbanos, territoriales, políticas públicas y planificación. Ha obtenido premios por trabajos y trayectoria en investigación, y ha desarrollado desde 1995 actividades de transferencia a organismos de gobierno.

Directora del Centro de Investigaciones Urbanas y Territoriales CIUT FAU-UNLP. Fue Directora de las Carreras de Posgrado en Ciencias del Territorio FAU-UNLP. Se desempeñó como Consejera Directiva FAU y Consejera Superior en la UNLP.