



ESTRATEGIA 5

RELACIONES INSTITUCIONALES

OBJETIVO GENERAL

Promover la articulación con los Estados y sus organizaciones gubernamentales, las empresas y los sectores productivos y sociales, las instituciones universitarias, promoviendo la vinculación integral a nivel local, nacional, regional e internacional, y transfiriendo los conocimientos generados para el bienestar de la sociedad.

PRODUCTO

Instrumentos legales, culturales y productivos, que materialicen nuestra participación plena en los temas comunitarios prioritarios en todos los ámbitos geográficos y simbólicos, aportando desarrollos e innovaciones tecnológicas y culturales para los emprendimientos orientados a mejorar la calidad de vida de las personas.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Promover, desarrollar y gestionar los programas de cooperación, vinculación y transferencia para consolidarse como referente nacional e internacional en la generación de conocimientos que producen y potencian el desarrollo social y productivo.
- Fomentar la construcción y la gestión de Proyectos Institucionales multidisciplinarios orientados a dar respuesta a los temas declarados como prioritarios por nuestro Consejo Social.
- Profundizar los programas y las acciones de formación y capacitación en la comunidad universitaria en las actividades de cooperación y transferencia.
- Continuar con las acciones tendientes a concretar vinculaciones mediante convenios específicos que garanticen la protección de los conocimientos generados.
- Propiciar la implementación de manuales de procedimiento que permiten desarrollar las activida-

des de cooperación, vinculación y transferencia con reglas claras y en forma homogénea para todos los actores involucrados.

- Propiciar el fortalecimiento de la participación universitaria mediante la utilización y difusión de las actividades disponibles en los medios de comunicación propios y externos, para el establecimiento de nuevas relaciones y oportunidades de desarrollo en materia de cooperación y transferencia.

- Continuar la revisión y actualización del marco normativo vigente para el mejor funcionamiento institucional en las actividades de cooperación, vinculación y transferencia.

RESULTADOS ESPERADOS

- Crecimiento de las relaciones bilaterales con universidades y asociaciones de universidades del país, la región y el mundo.

- Incremento de la cantidad de convenios de cooperación con agencias de cooperación, de otros países, entidades y organismos de relieve internacional, así como los de transferencia con los diferentes niveles del Estado, los sectores productivos y sociales, las empresas y las Organizaciones Gubernamentales y No Gubernamentales.

- Potenciación de las instancias de contratos de transferencia, patentes y demás activos de propiedad intelectual.

- Incremento de la capacidad formativa de emprendedores y de desarrollo de empresas innovadoras de base tecnológica.

- Sustanciación de más acciones de relacionamiento diplomático con instrumentación de acuerdos productivos efectivos.

- Promoción creciente del desarrollo de micro, pequeñas y medianas empresas con participación de nuestros graduados.

- Promoción y sostén de la participación colectiva de las distintas Unidades Académicas en Proyectos institucionales con temáticas prioritarias definidas por el Consejo Social.

Para alcanzar estos resultados se trabajará en cuatro ejes fundamentales:

- El Fortalecimiento institucional resulta un pilar fundamental para dar respuesta de manera eficaz a los requerimientos y las necesidades de los distintos sectores sociales, políticos e institucionales, tanto nacionales como internacionales. Esa respuesta coordinada y unívoca, constituye un aporte fundamental en el rol que nuestra institución cumple en pos de mejorar la calidad de vida del ciudadano.

- Las vinculaciones macroregionales e internacionales se promueven a través de un mayor involucramiento y protagonismo en Cooperación Internacional. Estas acciones deben interpretar y dar respuestas adecuadas al compromiso social de nuestra universidad, con desarrollo tanto en su faz universitaria como con agencias técnicas de otros países en áreas de interés compartido, respondiendo a necesidades locales, regionales y nacionales, incluyendo la movilidad de docentes y estudiantes, la participación en redes de intercambio junto al desarrollo y ejecución de proyectos técnicos asociados con otras Universidades e Instituciones del extranjero.

- La Vinculación Institucional, manteniendo el contacto permanente con organizaciones de todos los sectores sociales y productivos, los conglomerados empresarios y la administración estatal, promoviendo Convenios de Vinculación y Transferencia con procedimientos normalizados y un seguimiento que permita mensurar y evaluar nuestro crecimiento.

- La Transferencia de Conocimientos generados, puestos a disposición de las demandas de la sociedad y del cuidado del medioambiente, acompañando el desarrollo tecnológico, la asistencia técnica y las manifestaciones culturales con un adecuado tratamiento de la propiedad intelectual.

Para gestionar los ejes planteados en este período, esta estrategia propone 6 programas generales, 16 programas específicos, 35 subprogramas y 125 subprogramas operativos o Proyectos.

	Estrategia 5 RELACIONES INSTITUCIONALES	<i>Presidencia / SRI / ProSVyT</i>
	Programa General 5.1. FORTALECIMIENTO INTERNO	<i>SRI / ProSVyT</i>
	Programa Específico 5.1.1. FORTALECIMIENTO EN LA VINCULACIÓN CON LAS UNIDADES ACADÉMICAS	<i>SRI / ProSVyT</i>
1	Subprograma Operativo: Desarrollo de una base de datos de los servicios tecnológicos de la UNLP en convenio con el Ministerio de Producción de la Provincia de Buenos Aires.	<i>SRI</i>
2	Subprograma Operativo: Fortalecimiento de la Prosecretaría de Vinculación y Transferencia	<i>SRI / ProSVyT</i>
3	Subprograma Operativo: Fortalecimiento en la Vinculación con otras áreas de la UNLP	<i>SRI / ProSVyT</i>
4	Subprograma Operativo: Cooperación para el Desarrollo de Emprendimientos, Organizaciones y Redes de la Economía Social y Solidaria	<i>SRI / ProSVyT</i>
5	Subprograma Operativo: Vinculación con Empresas Privadas	<i>SRI / ProSVyT</i>
	Programa General 5.2. INTERNACIONALIZACION	<i>SRI/ProRRII</i>
6	Proyecto: Rally Latinoamericano de Innovación de la UNLP	<i>SRI / ProSVyT</i>
	Programa Específico 5.2.1. COOPERACION INTERUNIVERSITARIA	<i>SRI / ProRR II</i>
	Subprograma 5.2.1.1. Gestión de la movilidad estudiantil	<i>SRI/ ProRR II</i>

7	Subprograma Operativo: Programa ESCALA – AUGM	<i>ProRRII</i>
8	Subprograma Operativo: Programa de Grupo COIMBRA – AUGM	<i>ProRR II</i>
9	Subprograma Operativo: Programa de PAME – UDUAL	<i>ProRR II</i>
10	Subprograma Operativo: Programa MARCA	<i>ProRRII</i>
11	Subprograma Operativo: Programa “Becas Iberoamérica” Estudiantes de grado. Santander Universidades.	<i>ProRR II</i>
12	Subprograma operativo: Programa MACA	<i>ProRR II</i>
13	Subprograma Operativo: Programa ERASMUS MUNDUS	<i>ProRR II</i>
14	Subprograma Operativo: Convocatorias Horizonte 2020 y Marie Curie	<i>ProRR II</i>
15	Subprograma Operativo: Acciones en AUGM: participación en el Proyecto Jóvenes Investigadores	<i>ProRR II</i>
	Subprograma 5.2.1.2. Gestión de la movilidad docente	<i>SRI / ProRR II</i>
16	Subprograma Operativo: Programa ESCALA DOCENTE – AUGM	<i>ProRR II</i>
17	Subprograma Operativo: Programa MOVILIDAD ESCALA POSGRADO –AUGM	<i>ProRR II</i>
	Subprograma 5.2.1.3. Gestión de la Movilidad de Graduados	<i>ProRR II</i>
18	Subprograma operativo: Programa de MACROUNIVERSIDADES	<i>ProRR II</i>
	Subprograma 5.2.1.4. Participación en Membresías Internacionales	<i>SRI / ProRR II</i>
19	Subprograma Operativo: Acciones en AUGM: integración de núcleos disciplinarios y de comités académicos	<i>ProRR II</i>
20	Subprograma Operativo: Acciones en MACROUNIVERSIDADES: Programa de Educación a Distancia	<i>ProRRII</i>

21	Subprograma Operativo: Acciones en UDUAL	<i>ProRR II</i>
22	Subprograma Operativo: Acciones en AUIP (Asociación Universitaria Iberoamericana de Postgrado)	<i>ProRR II</i>
	Subprograma 5.2.1.5. Fortalecimiento de convenios bilaterales con Universidades	<i>SRI / ProRR II</i>
23	Subprograma Operativo: Relevamiento y evaluación de convenios con Universidades de la Unión Europea	<i>SRI / ProRR II</i>
24	Subprograma Operativo: Relevamiento y evaluación de convenios con Universidades del Continente Americano	<i>SRI / ProRR II</i>
25	Subprograma Operativo: Relevamiento y evaluación de convenios con Universidades del Continente Africano	<i>SRI / ProRR II</i>
26	Subprograma Operativo: Relevamiento y evaluación de convenios con Universidades del Este y Sudeste Asiático	<i>SRI / ProRR II</i>
27	Subprograma Operativo: Relevamiento y evaluación de convenios con Universidades de Oceanía	<i>SRI / ProRR II</i>
28	Subprograma Operativo: Planificación, monitoreo y seguimiento de Acciones Bilaterales con las IES relevadas	<i>SRI ProRR II</i>
	Programa Específico 5.2.2. DIFUSIÓN DE LA COOPERACIÓN INTERUNIVERSITARIA	<i>SRI / ProRR II</i>
	Subprograma 5.2.2.1. Difusión de la oferta externa para la Cooperación Interuniversitaria	<i>SRI / ProRR II</i>
29	Subprograma operativo: Divulgación de la oferta en relaciones universitarias	<i>SRI / ProRR II</i>
30	Subprograma Operativo: Talleres de difusión de la Cooperación Interuniversitaria	<i>SRI / ProRR II</i>
	Subprograma 4.2.2.2. Asistencia técnica para acceder a la Cooperación Interuniversitaria	<i>SRI / ProRR II</i>
31	Subprograma Operativo: Difusión de la documentación estándar de Cooperación interuniversitaria	<i>SRI / ProRR II</i>
	Programa Específico 5.2.3. PROMOCIÓN DE LA INTERNACIONALIZACIÓN UNIVERSITARIA	<i>SRI / ProRR II</i>
	Subprograma 5.2.3.1. Participación en convocatorias y redes internacionales	<i>SRI / ProRR II</i>
32	Subprograma Operativo: Asesoramiento a las Unidades Académicas para convocatorias internacionales	<i>SRI/ ProRR II</i>

33	Subprograma Operativo: Participación y organización de presentaciones en redes de cooperación internacional	<i>SRI / ProRR II</i>
34	Subprograma Operativo: Participación en redes de cooperación universitaria	<i>SRI ProRR II</i>
35	Subprograma Operativo: Representación de la UNLP en coordinaciones nacionales para la cooperación (REDCIUN)	<i>SRI / ProRR II</i>
	Subprograma 5.2.3.2. Asesoramiento en la recepción de alumnos internacionales	<i>SRI / ProRR II</i>
36	Subprograma Operativo: Asistencia a alumnos internacionales – UNLP	<i>SRI / ProRR II</i>
37	Subprograma Operativo: Asistencia a la Unidades Académicas y articulación con la Prosecretaria de Posgrado	<i>SRI / ProRR II</i>
38	Subprograma Operativo: Difusión del Manual de procedimientos en el receptivo de estudiantes internacionales	<i>SRI / ProRR II</i>
	Subprograma 5.2.3.3. Difusión y Capacitación para la Internacionalización de la UNLP	<i>SRI / ProRR II</i>
39	Subprograma Operativo: Comunicación con graduados UNLP en el exterior	<i>ProRR II</i>
40	Subprograma Operativo: Difusión y Capacitación para la Internacionalización de la UNLP	<i>SRI / ProRR II</i>
41	Subprograma Operativo: Talleres de formación y estrategias de negociación en Cooperación Universitaria	<i>SRI / ProRR II</i>
42	Subprograma Operativo: Mantenimiento de la base de datos para la cooperación (Convenios y Actividades)	<i>SRI / ProRR II</i>
	Programa Específico 5.2.4. COOPERACION AL DESARROLLO	<i>SRI / ProRR II</i>
	Subprograma 5.2.4.1.	<i>SRI / ProRR II</i>
	Subprograma 5.2.4.2 Difusión y capacitación de la Cooperación al desarrollo	<i>SRI / ProRR II</i>
43	Subprograma operativo Talleres de difusión de Cooperación en las Facultades e Institutos y Laboratorios	<i>SRI / ProRR II</i>
	Programa General 5.3. VINCULACIÓN INSTITUCIONAL	<i>SRI / ProRR II</i>

	Programa Específico 5.3.1. FORTALECIMIENTO DE LAS RELACIONES INSTITUCIONALES	<i>SRI / ProRR II</i>
	Subprograma 5.3.1.3. Mantenimiento de vínculos con Colegios y Asociaciones de profesionales	<i>SRI / ProRR II</i>
44	Subprograma Operativo: Consejo Consultivo Profesional	<i>SRI / ProRR II</i>
44	Subprograma Operativo: Consejo Consultivo Profesional	<i>SRI / ProRR II</i>
45	Subprograma Operativo Afianzamiento de los vínculos interinstitucionales	<i>SRI / ProRR II</i>
46	Proyecto: Educación Continua para Profesionales en conjunto con los Colegios y Asociaciones específicas.	<i>SRI / ProRR II</i>
47	Proyecto: Acuerdos de colaboración entre SEDICI y los Colegios y Asociaciones de Profesionales.	<i>SRI / ProRR II</i>
48	Proyecto: Inventario y análisis de asociaciones de profesionales con/sin convenio con la UNLP	<i>SRI / ProRR II</i>
	Subprograma 5.3.1.4. Consejo Consultivo de Cámaras Empresariales	<i>ProRR II</i>
49	Subprograma Operativo: Coordinación de acciones y vínculos con las Cámaras Empresariales y de Productores.	<i>ProRR II</i>
50	Proyecto: Cátedra Libre “Modelo Productivo para el Desarrollo Nacional”, coordinada por la Unión Industrial.	<i>ProRR II</i>
51	Proyecto: Capacitación de líderes empresariales en temáticas de marketing y gestión.	<i>ProRR II</i>
	Subprograma 5.3.1.6. Consejo Consultivo de Asociaciones Civiles	<i>ProRR II</i>
52	Subprograma Operativo: Coordinación de vínculos entre la Universidad, las Unidades Académicas, las Organizaciones de la Sociedad Civil y los Organismos Municipales, Provinciales y Nacionales.	<i>ProRR II</i>
53	Proyecto: Asesoramiento continuo, en diversas temáticas: legales, contables, culturales, sobre servicios públicos y construcciones, a dirigentes de organizaciones sociales regionales.	<i>ProRR II</i>
54	Proyecto: Capacitación a dirigentes sociales en gestión institucional.	<i>ProRR II</i>
55	Proyecto: Ciclos de Tango y Folklore.	<i>ProRR II</i>
56	Proyecto: Festejos responsables (Banco Alimentario de La Plata).	<i>ProRR II</i>
57	Proyecto: Talleres de Ciencias para niños y jóvenes en las instituciones (Mundo Nuevo).	<i>ProRR II</i>
58	Proyecto: Aprendizaje en Acción.	<i>ProRR II</i>

59	Proyecto: Deportes en los clubes.	<i>ProRR II</i>
60	Proyecto: Las instituciones se muestran en la Universidad.	<i>ProRR II</i>
61	Proyecto: Mesa de Trabajo de Personas Mayores.	<i>ProRR II</i>
62	Proyecto: Mesa de Trabajo para una Ciudad Sustentable	<i>ProRR II</i>
63	Proyecto Mesa de encuentro con Colectividades Extranjera.	<i>ProRR II</i>
64	Proyecto: Alimentando saberes y mejorando sabores.	<i>ProRR II</i>
	Subprograma 5.3.1.6. Desarrollo y promoción de actividades académico profesionales	<i>ProRR II</i>
65	Subprograma operativo: Actividades en la Casa “Raúl Alfonsín” (CABA).	<i>DE /SRI</i>
	Programa General 5.4. TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTOS	<i>ProSVyT / DVT / DAM</i>
	Programa Especifico 5.4.1. ADMINISTRACIÓN DE LAS ACTIVIDADES DE TRANSFERENCIA	<i>ProSVyT / DVT</i>
	Subprograma 5.4.1.1. Promoción de Proyectos Institucionales	<i>ProSVyT / DVT</i>
66	Subprograma Operativo: Articulación con las Secretarías de CyT y Extensión para colaborar en la identificación de temas prioritarios para futuras convocatorias de Proyectos	<i>ProSVyT / DVT</i>
	Subprograma 5.4.1.2. Sistema de Monitoreo de las actividades de VyT	<i>ProSVyT / DVT</i>
67	Subprograma Operativo: Relevamiento permanente de las actividades de VyT	<i>ProSVyT / DVT</i>
	Programa Especifico 5.4.2. GESTIÓN DEL DESARROLLO Y LA INNOVACIÓN	<i>ProSVyT / DVT</i>
	Subprograma 5.4.2.1. Emprendedor Universitario	<i>ProSVyT / DVT</i>
68	Proyecto: “UNIDEA”	<i>DVT</i>
69	Proyecto: “RedEmprendia”	<i>DVT</i>

70	Proyecto: "Certamen Internacional 24 horas de Innovación"	DVT
71	Proyecto: "Charlas sobre emprendedorismo"	DVT
72	Proyecto: "Red Iberoamericana de Incubación de Empresas Innovadoras en el Sector Agroalimentario (AGROINNCUBA)"	DVT
73	Proyecto: "Programa de formación de emprendedores: entrenamiento para potenciar tu idea o emprendimiento"	DVT
74	Proyecto: "Cluster Agroalimentario La Plata"	DVT
75	Proyecto: "Seminario de Vinculación Tecnológica sobre Spin-Off y Start-Ups"	DVT
76	Subprograma Operativo: Tutorías personalizadas a egresados del taller de emprendedores	DVT
77	Subprograma Operativo Incubadora Minerva de Emprendimientos	DVT
	Subprograma 5.4.2.2. Vinculación e innovación tecnológica con PyMES	ProSVyT / DVT
78	Proyecto: "Ronda de Innovación y Tecnología"	DVT
79	Subprograma Operativo: Asesoramiento para la presentación de Proyectos	DVT
80	Subprograma Operativo: Observatorio PyME regional este de la Provincia de Buenos Aires	DVT
81	Subprograma Operativo: Oficinas PyMEs en Parques Industriales	DVT
82	Subprograma Operativo: Desarrollo de Programa Estratégico de Desarrollo Emprendedor	ProSVyT / DVT
83	Proyecto: "Jornada Huella Hídrica B. A."	DVT
84	Proyecto: "Plan Estratégico de Agua Potable de la Provincia de Buenos Aires"	DVT
85	Proyecto: "Jornada UNLP-SOSBA"	DVT
86	Proyecto: "Seminario Internacional Energía Solar Térmica de Concentración"	DVT

87	Proyecto: “Jornadas de la Red RUNBO Grupo Hidrología”	<i>DVT</i>
88	Subprograma Operativo: Evaluación de cadenas productivas para la región	<i>ProSVyT / DVT</i>
89	Subprograma Operativo: Búsqueda y difusión de financiamiento específico de Proyectos de base tecnológica	<i>DVT</i>
90	Subprograma Operativo: Promoción de Polos y Parques Tecnológicos en la región	<i>DVT</i>
91	Subprograma Operativo: Centro interdisciplinario de investigaciones aplicadas al agua y al ambiente	<i>DVT</i>
	Subprograma 5.4.2.4. Redes para incentivar las actividades de innovación y transferencia de tecnologías y conocimientos	<i>DVT</i>
92	Proyecto: “Fortalecimiento del Programa de Formación de Cultura Emprendedora, Creación e Incubación de Empresas de la UNLP”	<i>DVT</i>
93	Proyecto: “UNILAB + MADRI+D: Afianzamiento y Ampliación de la Cooperación Interinstitucional para la Implementación de Sistemas de la Calidad”	<i>DVT</i>
94	Proyecto: “Gestión del Conocimiento e Innovación Tecnológica - Red de Universidades AUGM para el Desarrollo PyME Regional”	<i>DVT</i>
95	Proyecto: “Red universitaria de articulación para programas de emprendedores y desarrollo de capacidades para la formación de empresas”	<i>DVT</i>
96	Proyecto: “Acciones de vinculación para la transferencia de resultados de proyectos de investigación”	<i>DVT</i>
97	Subprograma Operativo: Participación en la Red VITEC (Red de Vinculación Tecnológica - CIN) y en la RTA (Red Tecnológica Argentina)	<i>DVT</i>
	Subprograma 5.4.2.5. Mejora de la Gestión de la calidad en las Unidades de Investigación, Desarrollo y Transferencia de la UNLP	<i>ProSVyT/DVT</i>
	Subprograma 5.4.2.6. Cooperación para el Desarrollo de Emprendimientos, Organizaciones y Redes de la Economía Social y Solidaria	<i>ProSVyT</i>
98	Subprograma Operativo: Integración, Fortalecimiento y Expansión de la Red de Cooperación Regional mediante Proyectos, Acuerdos y actividades de Cooperación para el Desarrollo de la Economía Social y Solidaria	<i>ProSVyT</i>
	Programa Específico 5.4.3. TRANSFERENCIAS AL SECTOR PÚBLICO Y PRIVADO	<i>ProSVyT / DVT / DAM</i>

	Subprograma 5.4.3.1. Articulación y difusión de servicios universitarios	<i>ProSVyT / DVT / DAM</i>
99	Subprograma Operativo: Relevamiento de información de servicios universitarios para municipios	<i>ProSVyT / DAM</i>
100	Subprograma Operativo: Portal web UNLP y Municipios	<i>DAM</i>
101	Subprograma Operativo Difusión de servicios universitarios	<i>DAM</i>
102	Proyecto: Producción y Difusión de Encuentros, Jornadas y Actividades	<i>DAM</i>
103	Proyecto: Difusión del “Compilado Normativo Municipal”	<i>DAM</i>
104	Proyecto: Actualización de la base de datos de municipios del país	<i>DAM</i>
	Subprograma 5.4.3.2. Asistencia técnica a demandas específicas del sector público	<i>ProSVyT / DVT / DAM</i>
105	Subprograma Operativo Organización y administración de la Asistencia Técnica en trabajos multidisciplinarios	<i>ProSVyT / DVT / DAM</i>
106	Subprograma Operativo: Articulación de asistencias técnicas con las Unidades Académicas	<i>ProSVyT / DVT / DAM</i>
107	Proyecto: Mesa de Diálogo Institucional para la Región Capital	<i>DAM</i>
	Subprograma 5.4.3.3. Apoyo a la gestión pública municipal y regional	<i>ProSVyT / DAM</i>
108	Subprograma Operativo: Promoción de convenios de colaboración con municipios y organismos públicos	<i>ProSVyT / DAM</i>
109	Subprograma Operativo: Enlaces entre organismos públicos, Unidades Académicas y/o Dependencias	<i>DAM</i>
	Programa Específico 5.4.4 PARTICIPACION EN CADENAS PRODUCTIVAS	<i>SRI / DITyCP</i>
110	Subprograma Operativo Vinculación de las cadenas productivas culturales con las de Tecnología	<i>SRI/ DITyCP</i>
	Programa Específico 5.4.5 INNOVACION Y PRODUCCION EN GRADO, PREGRADO Y SECUNDARIO	<i>SRI / DITyCP</i>
111	Subprograma Operativo Video Juegos e Innovación y Realidad Aumentada	<i>SRI/DITyCP</i>
112	Subprograma operativo Innovación Tecnológica en reservas naturales.	<i>SRI/ DITyCP</i>

	Programa General 5.5. MEDIO AMBIENTE Y OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE	<i>SRI/DMA</i>
	Programa Especifico 5.5.1. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL VINCULADO A OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE	<i>SRI/DMA</i>
113	Subprograma Operativo Cooperación Internacional en temas de ODS	<i>SRI/DMA</i>
114	Subprograma Operativo Universidad y Desarrollo Sostenible	<i>SRI/DMA</i>
115	Subprograma operativo: Programa E-Basura	<i>SRI/DMA</i>
116	Proyecto: Planta Piloto Experimental sobre Residuos de Aparatos Eléctricos y Electrónicos (RAEE)	<i>DMA</i>
	Programa General 5.6. VINCULACIÓN CON LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS, LAS ORGANIZACIONES SOCIALES Y LA COMUNIDAD	<i>SRI/MN</i>
	Programa Especifico 5.6.1 ARTICULACION CON UNIDADES ACADEMICAS Y AREAS DE LA UNLP	<i>SRI/ MN</i>
117	Subprograma Operativo: Museos a la luz de la luna	<i>SRI/MN</i>
118	Subprograma Operativo: Coordinación de actividades de articulación con Unidades Académicas y Dependencias	<i>SRI/MN</i>
	Programa Especifico 5.6.2 ARTICULACIÓN CON OTRAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS, ORGANIZACIONES PÚBLICAS Y SOCIALES	<i>SRI/MN</i>
	Subprograma 5.6.2.1 Contratos y convenios para el fortalecimiento de los proyectos institucionales	<i>SRI/MN</i>
119	Subprograma Operativo: Coordinación de actividades de articulación con otras Instituciones y organizaciones	<i>SRI/MN</i>
120	Proyecto: Visitas de Instituciones Educativas	<i>SRI/MN</i>
	Subprograma 5.6.2.2. Participación en eventos	<i>SRI/MN</i>
121	Proyecto Feria Regional de Ciencias y Tecnología	<i>SRI/MN</i>
	Subprograma 5.6.2.3 Organización de jornadas de capacitación interna y de intercambio con otras instituciones públicas y sociales	<i>SRI/MN</i>

	Programa Específico 5.6.3 PARTICIPACIÓN EN REDES NACIONALES E INTERNACIONALES DE POPULARIZACIÓN DE LA CIENCIA Y LA TECNOLOGÍA	<i>SRI/MN</i>
122	Proyecto: Representación por Argentina en las Jornadas "Divulgação científica e museus de ciência: O olhar do visitante"	<i>SRI/MN</i>
	Programa Específico 5.6.4 INVESTIGACIÓN, INNOVACIÓN Y TRANSFERENCIA EDUCATIVA, SOCIAL Y CULTURAL	<i>SRI/MN</i>
	Subprograma 5.6.4.1 Actividades educativas y culturales con público general	<i>SRI/MN</i>
123	Subprograma Operativo Actividades con familias y público general durante los sábados y domingos	<i>SRI/MN</i>
	Subprograma 5.6.4.2 Voluntariado en Popularización de las Ciencias	<i>SRI/MN</i>
	Subprograma 5.6.4.3 Diseño, producción y evaluación de propuestas, equipamientos, materiales educativos y comunicacionales	<i>SRI/MN</i>
124	Subprograma Operativo: Diseño y elaboración de materiales educativos destinados a grupos escolares y público general.	<i>SRI/MN</i>
	Subprograma 5.6.4.4 Difusión en medios de comunicación. Sitio Web y Blog. Redes Sociales: Facebook, Twiter y Canal de You Tube. Diarios y Radios	<i>SRI/MN</i>
	Subprograma 5.6.4.5 Presentación a Congresos, Simposios, Jornadas	<i>SRI/MN</i>
	Subprograma 5.6.4.6 Investigación y Producción	<i>SRI/MN</i>
125	Subprograma operativo: Participación del proyecto "Escuelas y familias: interacciones y co-construcción de conocimientos en un museo interactivo de ciencia y tecnología"	<i>SRI/MN</i>

ANÁLISIS FODA

Con el objeto de identificar las fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas en materia de Relaciones Institucionales se realizaron diversos encuentros de discusión institucional. Además, se consideraron los cambios operados con respecto al mismo análisis realizado en la elaboración del PE 2014-2018.

A continuación se desarrolla en forma sintética el análisis alcanzado:

FORTALEZAS

- Compromiso por la eficiencia de la gestión, la transparencia del manejo de los recursos y la implementación de manuales de procedimientos tendientes a normalizar (estandarizar) las actividades de cooperación, vinculación y transferencia.
- Reconocimiento de la trayectoria, el prestigio y excelencia de la Universidad en los diversos ámbitos de desarrollo de sus actividades: junto a sectores académicos y científicos, ya sean nacionales o extranjeros; instituciones gubernamentales; empresas; sector productivo y ámbito social de la región.
- Liderazgo en desarrollo de conocimiento con compromiso social. Posicionamiento de la Universidad en el desarrollo de conocimientos para mejorar la calidad de vida de los ciudadanos.
- Capacidad y experiencia en el ejercicio de la relación con los diferentes niveles del Estado, con las organizaciones y los sectores sociales y productivos y Empresas.
- Integración internacional de larga data, que forma parte de nuestra identidad institucional histórica.
- Actitud proactiva en el desarrollo del proceso emprendedor y en la búsqueda de relaciones con el medio productivo.
- Existencia y consolidación del Programa de Apoyo a los Municipios, que posibilita canalizar las demandas y vincularlas con los distintos grupos de transferencia de las Unidades Académicas que cuentan con capacidades para dar respuesta a diversas temáticas de interés municipal.
- Afianzada vinculación con otros participantes del sistema científico y tecnológico, incluyendo la pertenencia a redes nacionales e internacionales.
- Reconocido prestigio de nuestros investigadores, docentes y extensionistas, destacándose en ramas de las artes y las ciencias, conformando equipos interdisciplinarios que producen obras y conocimientos de calidad reconocida.
- Institucionalización de las actividades de vinculación y transferencia, incorporándolas en las reglamentaciones de la UNLP y sus unidades académicas.
- Estructura adecuada en las áreas de comunicación e informática, para instrumentar la gestión de las actividades de cooperación, vinculación y transferencia.
- Profundización de las relaciones de cooperación, articulación y complementación con otras universidades del país y del mundo, con el Estado, empresas y organizaciones sociales y productivas.
- Trabajo colaborativo y articulado en temáticas de medio ambiente, lo que implica pensar en el desarrollo de acciones con una gran apuesta a futuro. Significa la profundización de líneas y programas que aborden de manera interdisciplinaria la problemática desde sus desafíos actuales, tales como: energías renovables, desarrollos sostenibles y cambio climático. Estas temáticas constituyen un marco de refe-

rencia en el compromiso de esta Universidad, no solo desde el tratamiento académico y científico, sino desde el trabajo de concientización con la comunidad.

- En la cooperación con otras organizaciones, son intensas las actividades de capacitación extra curricular y actualización, el asesoramiento y la asistencia, la acreditación, el desarrollo de proyectos y su transferencia tanto al sector público como al empresario y a las ONGs (Consejo Social, Consejo Consultivo de Colegios Profesionales, Consejo Consultivo de Asociaciones Civiles, Consejo Consultivo de Cámaras Empresariales).

OPORTUNIDADES

- Instituciones y Organismos Públicos (municipios, estados provinciales y nacionales) y Privados (empresas, ONGs) que propician y continúan alianzas estratégicas con la Universidad.

- Integración proactiva de toda la comunidad universitaria en la promoción de la cooperación internacional, la vinculación institucional, la generación de desarrollos innovadores, la transferencia de conocimientos y su protección.

- Existencia de sectores innovadores dentro de la economía regional y local, con mayor conciencia sobre la importancia de la innovación, el desarrollo y la protección de los productos resultantes.

- Instancias e instrumentos de financiamiento y promoción para las Universidades, que permiten la presentación de Proyectos en áreas prioritarias o declaradas de interés.

- Demanda permanente de diversos sectores y organismos públicos (municipal, provincial, nacional, privados), para recibir asistencia técnica en cuestiones estratégicas para el desarrollo local y regional.

DEBILIDADES

- Incipiente aplicación de procedimientos que establecen mecanismos estandarizados para los distintos procesos.

- Dificultades para el usuario externo de acceder a las variadas posibilidades de vinculación que ofrece la Universidad.

- Deficiente valoración de las actividades de transferencia en algunas Unidades Académicas.

- Dificultades de acceso al financiamiento para desarrollar el segundo y tercer eslabón del proceso emprendedor (preincubación e incubación), lo cual deriva en la pérdida de oportunidades de vínculos y beneficios.

- Baja visibilidad de las evidencias de impacto de la transferencia efectiva de resultados, a los sectores sociales y productivos.

- Coordinación desarticulada de la difusión de información y su actualización.

- Escaso reconocimiento académico de las actividades de vinculación y transferencia de conocimientos, dentro de todo el sistema universitario.

- Ausencia de políticas de estímulo económico para actividades de transferencia y protección de conocimientos. (p. ej. premios, subsidios, financiamiento a proyectos innovadores patentables).

- Atomización y falta de coordinación con las Unidades Académicas para el ofrecimiento de actividades de transferencia.

AMENAZAS

- Proliferación de estructuras más ágiles y menos controladas, con modelos más “agresivos” de políticas de vinculación.
- Ofertas laborales o de desarrollo externas con propuestas muy bien difundidas y focalizadas en modelos de impacto inmediato que dificultan la retención de investigadores, emprendedores, tecnólogos, técnicos y artistas formados y en formación.
- El sistema científico (ANPCyT, CIC, CONICET, etc.) continúa utilizando, casi exclusivamente, la producción de publicaciones científicas para realizar la evaluación y promoción de los investigadores.
- Las presiones para la publicación de resultados de investigación no contribuyen con la posibilidad de realizar la protección adecuada del conocimiento.
- Gran volumen de información pertinente que no llega oportuna y sistemáticamente a la comunidad universitaria.
- La complejidad en la tramitación de convocatorias deriva, en algunos casos, en la no implementación de Proyectos. Se plantean trámites prolongados que demandan inversiones de tiempo y dinero, a veces demasiado onerosos para la iniciación individual o grupal.
- Ausencia de políticas nacionales que promuevan la protección del conocimiento para el sistema universitario estatal.
- Demoras en el otorgamiento de patentes y requerimientos económicos y procedimentales que dificultan su mantenimiento.

EL ESCENARIO DEL PLAN EN LA ESTRATEGIA RELACIONES INSTITUCIONALES

La cohesión institucional, la integración interinstitucional, los vínculos activos con los distintos niveles y áreas del Estado, con sectores sociales y productivos que conforman la plataforma a la cual proveemos y con la cual intercambiamos herramientas, conocimientos y acciones para el mayor desarrollo de las relaciones institucionales. Este es el marco desde donde planteamos el incremento de los vínculos con los sistemas educativos, en particular los universitarios, y las demás instancias socioproductivas y culturales del país, la región y el mundo.

Conjuntamente, hemos desarrollado como Universidad una marcada orientación hacia la “distribución social del conocimiento” haciendo lo que es necesario y vinculándonos con las demandas y solicitudes desde este paradigma. En este sentido las propuestas del Consejo Social y los Proyectos de Innovación y Transferencia en Áreas Prioritarias, dan muestras muy importantes de cuál es el contexto donde desarrollamos las relaciones institucionales.

Lo anterior, junto a la jerarquización de las actividades de vinculación y transferencia en el Estatuto vigente, permiten la creación de programas institucionales que potencien la interacción de las distintas unidades académicas, aprovechando el prestigio y la excelencia de nuestra Universidad con investigadores, extensionistas y docentes destacados en todas las prácticas y saberes científicos, tecnológicos, técnicos y artísticos.

Estas acciones deben poseer un marco de evaluación de la propiedad intelectual, acuerdos de transferencia de tecnología y búsqueda de información tecnológica, que permita la definición de políticas

y normativas adecuadas para la protección del conocimiento. El portal web es una muestra de la importancia que ha tomado para la universidad la visualización de su disposición y disponibilidad en materia de transferencia y vinculación tecnológica, potenciando las oportunidades de relacionarse institucionalmente con todas las facetas que esto incluye: mayores vínculos con universidades nacionales y extranjeras, vinculaciones con organismos del país y del exterior y las transferencias con las organizaciones y sectores sociales y productivos.

De la misma forma la web permite disponer de una oferta completa de las posibilidades de vinculación institucional, incluyendo las que se realizan directamente desde las Unidades Académicas, incrementando la cantidad de convenios de cooperación con agencias oficiales de otros países, de transferencia con el Estado, con las organizaciones y sectores sociales y productivos.

En un contexto político local e internacional con crisis económicas y sociales, nuestra participación debe posibilitar la reducción de conflictos materiales o simbólicos aportando conocimiento y juicio crítico avalados por expertos. La propuesta prospectiva es equilibrar la más alta y compleja calidad en el compromiso con los temas prioritarios de la agenda social y productiva, y el incremento de los instrumentos conveniados para su atención cooperativa, solidaria.