



ESTRATEGIA 5
PRODUCCIÓN Y
TRANSFERENCIA

1. OBJETIVO GENERAL

Producir, mediante procesos con los valores agregados por la investigación científica, tecnológica y artística, materiales e insumos para el mejor desarrollo integral de la vida integral en el planeta, transfiriéndolos con un profundo sentido social solidario, transformador, innovador, emancipador e igualitario.

2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

1. Promover unidades de producción, procesos de transferencia y actividades de innovación tecnológicas en áreas estratégicas como respuesta a una demanda de la sociedad;
2. Promover la capacitación y acompañamiento en los procesos productivos, de transferencia e innovación tecnológica de modo integral a todo el sector, con principal atención en las micro y pequeñas empresas de la región;
3. Gestionar acciones de transferencia e innovación tecnológica con organismos estatales y privados para potenciar el sistema productivo;
4. Ser agentes facilitadores para el sector productivo, en cuanto a divulgar todo lo que hace la UNLP en investigación, desarrollo e innovación productiva, desde sus Unidades Académicas;
5. Gestionar en forma colaborativa las unidades productivas de modo integral, en conjunto con las unidades académicas y científicas involucradas en las mismas;
6. Nuclear información del estado nacional, provincial y municipal sobre financiamiento para fomentar el desarrollo y fortalecimiento productivo, fundamentalmente con el sector de micro y pequeñas empresas;
7. Desde las unidades productivas con las que cuenta actualmente la UNLP se pretende intercambiar sus modelos con el Estado y la sociedad, generando un vínculo en donde se logren acciones que beneficien a todos los actores involucrados.

3. RESULTADOS ESPERADOS

1. Crecimiento de las relaciones bilaterales entre la universidad y el sector productivo local y regional;
2. Incremento de la cantidad de convenios de cooperación con el objetivo de producción, con los diferentes niveles del Estado, los sectores productivos y sociales, las empresas y las Organizaciones Gubernamentales y No Gubernamentales.
3. Potenciación de las instancias de contratos de certificación y homologación a través de las unidades productivas, acciones de transferencia e innovación tecnológica.
4. Incremento de la capacidad formativa de trabajadores que desarrollen sus tareas en diferentes sectores productivos con énfasis en aquellas que se desarrollen en las fábricas de la universidad.
5. Promoción creciente del desarrollo de micro y pequeñas empresas mediante la difusión de herramientas de financiamiento público para la producción.
6. Promoción y sostén de la participación colectiva de las distintas Unidades Productivas en Proyectos institucionales con temáticas prioritarias definidas por el Consejo Social.

4. ESTRUCTURA

Para gestionar los ejes planteados en este período, esta estrategia propone 3 programas generales, 9 programas específicos, 20 subprogramas y 53 subprogramas operativos y proyectos.

	Estrategia 5 PRODUCCIÓN Y TRANSFERENCIA	Secretaría de Vinculación e Innovación Tecnológica (SeVIT) – Secretaría de Producción (SP)
24	Programa General 5.1 POLÍTICAS DE PRODUCCIÓN Y TRANSFERENCIA	SeVIT / SP
84	Programa Específico 5.1.1 FORTALECIMIENTO INTERNO	SeVIT / SP
199	Subprograma 5.1.1.1 Integración de procesos y desarrollos operativos internos	SeVIT / SP
486	Subprograma Operativo Fortalecimiento de las vinculaciones para la producción, transferencia e innovaciones tecnológicas	SeVIT / Prosecretaría de Vinculación e Innovación Tecnológica (PSeVIT) / SP
487	Subprograma Operativo Desarrollo de dispositivos y normativas para la producción, la transferencia y la innovación tecnológica	SeVIT / PSeVIT / SP
200	Subprograma 5.1.1.2 Vinculación y cooperaciones con organizaciones externas.	SeVIT / SP
488	Subprograma Operativo Vinculación y cooperaciones para el Desarrollo de Emprendimientos, Organizaciones y Redes de la Economía Popular, Social y Solidaria	SeVIT / PSeVIT / SP
489	Subprograma Operativo Vinculación y cooperaciones con Empresas y Organizaciones del Sistema Productivo de gestión privada.	SeVIT / PSeVIT / SP
490	Subprograma Operativo Vinculación y cooperaciones con Organismos estatales	SeVIT / PSeVIT / SP
85	Programa Específico 5.1.2 PROMOCION DE LA PRODUCCIÓN, LA INNOVACION TECNOLOGICA, LA VINCULACION Y LA TRANSFERENCIA	SeVIT / SP
201	Subprograma 5.1.2.1 Unidades de Producción	SeVIT / SP
491	Subprograma Operativo Unidad de Producción de Celdas y Baterías de Litio (UniLiB)	SeVIT / PSeVIT / SP

492	Subprograma Operativo Centro Tecnológico de la Madera	Facultad de Ciencias Agrarias y Forestales (FCAyF) / SeVIT / SP
493	Subprograma Operativo Planta de Alimentos para la Integración Social	SeVIT / PSeVIT / SP
494	Subprograma Operativo Planta de producción pública de Vacunas e investigaciones biológicas	SeVIT / PSeVIT / SP
495	Subprograma Operativo Unidad de producción de Medicamentos	SeVIT / PSeVIT / SP
496	Subprograma Operativo Biofábrica Escuela	FCAyF / SeVIT / SP
202	Subprograma 5.1.2.2 Instrumentos de promoción	SeVIT / SP
497	Subprograma Operativo Base de Datos de Producción, Vinculación, Innovación Tecnológica y Transferencia	SeVIT / PSeVIT / SP
498	Subprograma Operativo Centro Universitario PyME (CUP)	SeVIT / PSeVIT / SP
25	Programa General 5.2 VINCULACIÓN INTRA E INTERINSTITUCIONAL	SeVIT / SP
86	Programa Específico 5.2.1 COOPERACIÓN ENTRE GRUPOS DE INVESTIGACIÓN, PRODUCCIÓN, DESARROLLO Y TRANSFERENCIA DE LA UNLP Y ORGANISMOS PROMOTORES DE LOS DIFERENTES NIVELES DEL ESTADO	SeVIT / SP
203	Subprograma 5.2.1.1 Cooperación con organismos y redes del Estado	SeVIT / SP

499	Subprograma Operativo Cooperación con Municipios, Provincias y Nación	SeVIT / PSeVIT / SP
204	Subprograma 5.2.1.2 Área de Energía	SeVIT / SP
500	Subprograma Operativo Mesa del Litio	SeVIT
501	Subprograma Operativo Mesa de Gas y Petróleo	SeVIT
502	Subprograma Operativo Mesa de Energías Renovables	SeVIT
205	Subprograma 5.2.1.3 Desarrollo de actividades de producción, vinculación, innovación tecnológica y transferencia	SeVIT / SP
503	Subprograma Operativo Actividades en eventos productivos, de vinculación, innovación tecnológica y transferencia.	SeVIT / PSeVIT / SP
504	Subprograma Operativo Foros de productores, vinculadores, innovadores tecnológicos y transferencistas de Facultades, Colegios y Dependencias	SeVIT / PSeVIT / SP
505	Subprograma Operativo Actividades en la Casa "Raúl Alfonsín" en CABA.	SeVIT
26	Programa General 5.3 INNOVACIÓN Y TRANSFERENCIA	SeVIT / SP
87	Programa Específico 5.3.1 TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTOS	SeVIT / SP
206	Subprograma 5.3.1.1 Promoción de proyectos institucionales	SeVIT / SP
506	Subprograma Operativo Articulación con Secretarías de Presidencia y Consejo Social para la identificación de temas prioritarios en las convocatorias de Proyectos y Programas.	SeVIT / PSeVIT / SP
507	Subprograma Operativo Relevamiento permanente de actividades de Producción, Vinculación, Innovación Tecnológica y Transferencia en la UNLP	SeVIT / PSeVIT / SP
508	Subprograma Operativo Creación conjunta de un Centro Interinstitucional para la Economía Popular, Social y Solidaria	SeVIT / SP
207	Subprograma 5.3.1.2 Emprendedor Universitario	SeVIT / PSeVIT

509	Subprograma Operativo Programas de financiamiento del emprendedorismo	SeVIT / PSeVIT
510	Subprograma Operativo Participación en redes nacionales e internacionales de emprendedorismo	SeVIT / PSeVIT
511	Subprograma Operativo Incubadora MINERVA	SeVIT / PSeVIT
512	Subprograma Operativo Promoción del emprendedorismo	SeVIT / PSeVIT
513	Subprograma Operativo Articulación con el ecosistema emprendedor regional, nacional e internacional	SeVIT / PSeVIT
208	Subprograma 5.3.1.3 Actividades institucionales de la gestión en producción, vinculación, innovación tecnológica y transferencia	SeVIT / SP
514	Subprograma Operativo Programa de Certificación de Calidad	SeVIT / PSeVIT
515	Subprograma Operativo Promoción de proyectos de base tecnológica	SeVIT / PSeVIT
516	Subprograma Operativo Red ViTec	SeVIT / PSeVIT
517	Subprograma Operativo Comisión de Vinculación Tecnológica	SeVIT / PSeVIT
88	Programa Específico 5.3.2 TRANSFERENCIAS A LOS SECTORES PÚBLICO Y PRIVADO EN MUNICIPIOS	SeVIT / Dirección de Asuntos Municipales (DAM)
209	Subprograma 5.3.2.1 Herramientas	SeVIT / DAM
518	Subprograma Operativo Articulación y difusión de servicios universitarios	SeVIT / DAM
519	Subprograma Operativo Relevamiento de información de servicios universitarios para municipios	SeVIT / DAM
520	Subprograma Operativo Portal web UNLP y Municipios	SeVIT / DAM
210	Subprograma 5.3.2.2 Servicios y asistencias técnicas	SeVIT / DAM
521	Subprograma Operativo Encuentros y Jornadas	SeVIT / DAM

522	Subprograma Operativo Coordinación de demandas específicas de los sectores	SeVIT / DAM
523	Subprograma Operativo Articulación de asistencias técnicas con las Unidades Académicas	SeVIT / DAM
524	Subprograma Operativo Promoción de convenios de colaboración con municipios y organismos locales públicos y privados	SeVIT / DAM
89	Programa Específico 5.3.3 INNOVACIÓN TECNOLÓGICA INTERINSTITUCIONAL	SeVIT
211	Subprograma 5.3.3.1 Desarrollo de la Innovación Tecnológica	SeVIT
525	Subprograma Operativo Desarrollo de eventos y promoción de actividades de innovación tecnológica de carácter interinstitucional	SeVIT
27	Programa General 5.4 INCLUSIÓN TECNOLÓGICA Y DESARROLLO SOSTENIBLE	SeVIT
90	Programa Específico 5.4.1 EKOА - ACCIÓN CIRCULAR POR UN MUNDO SOSTENIBLE	SeVIT / Dirección EKOА
212	Subprograma 5.4.1.1 Tecnología para la inclusión digital y el beneficio social, económico y la circularidad tecnológica	SeVIT / Dirección EKOА
526	Subprograma Operativo Plan Reciclaje Inclusivo	SeVIT / Dirección EKOА
527	Subprograma Operativo Plan Circularidad de Tecnología	SeVIT / Dirección EKOА
528	Subprograma Operativo Planes Tu PC para Estudiar y Aportamos a Tu Estudio	SeVIT / Dirección EKOА
213	Subprograma 5.4.1.2 Forjando oportunidades para la búsqueda de empleo y la equidad social	SeVIT / Dirección EKOА
529	Subprograma Operativo Cursos y capacitaciones de formación destinadas a OSC, cooperativas y diversas instituciones	SeVIT / Dirección EKOА
530	Subprograma Operativo Capacitaciones y experiencias de formación laboral para alumnos de la UNLP	SeVIT / Dirección EKOА
214	Subprograma 5.4.1.3. Educando en medio ambiente y concientizando a la comunidad para el Desarrollo Sostenible	
531	Subprograma Operativo	SeVIT

	Organización y participación en eventos de concientización a la comunidad	EKOA
532	Subprograma Operativo Difundiendo medio ambiente y RAEE	
215	Subprograma 5.4.1.4 Residuos de Aparatos Eléctricos y Electrónicos (RAEE)	SeVIT EKOA
533	Subprograma Operativo Recepción, refuncionalización, reaprovechamiento, sanitización y disposición final de RAEE	SeVIT EKOA
216	Subprograma 5.4.1.5. Vinculación nacional e internacional en temas de Residuos Electrónicos (RAEE), tecnologías verdes y desarrollo sostenible	SeVIT EKOA
534	Subprograma Operativo Vinculación con el medio nacional e internacional	
217	Subprograma 5.4.1.6 Vinculación Interinstitucional	SeVIT EKOA
535	Subprograma Operativo Vinculación con Unidades Académicas, Colegios y Dependencias	SeVIT EKOA
536	Subprograma Operativo Vinculación con alumnos - Servicio Mesa de Ayuda TIC	SeVIT EKOA
218	Subprograma 5.4.1.7 Fortalecimiento institucional de EKOA (ex e BAsura) y la Planta Piloto	SeVIT EKOA
537	Subprograma Operativo Mejora continua de la operatoria diaria de Planta Piloto de RAEE (EKOA)	SeVIT EKOA
538	Subprograma Operativo Plan integral de gestión sostenible de los RAEE (TIC) para toda la UNLP	SeVIT EKOA
91	Programa Específico 5.4.2 ARTICULACIÓN CON EL CONSEJO SOCIAL	SeVIT / SP

5. ANÁLISIS FODA

Con el objeto de identificar las fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas se realiza el siguiente análisis:

FORTALEZAS

- Alta capacidad de generación de conocimiento productivo e innovador en un amplio conjunto de campos y disciplinas, y en temáticas de relevancia con alcance a nivel local, nacional e internacional.
- Industrialización de procesos que pasan de su etapa de laboratorio;
- Plantas construidas con última tecnología
- Atención a proyectos estratégicos mediante las Unidades Productivas
- Posibilidad de capacitar y entrenar a los futuros trabajadores de las plantas;

OPORTUNIDADES

- Unidades productivas instaladas, listas para ser operadas, y otras en plena instalación;
- Mano de obra disponible, que busca insertarse en el mercado laboral formal;
- Posibilidad de poder comercializar los productos con organismos públicos y privados tanto locales como regionales;
- Existencia de agencias subsidiadoras estatales, que proveen recursos extrapresupuestarios.
- Diversidad de posibilidades de cooperación con organismos nacionales e internacionales, gubernamentales y no gubernamentales.
- Crecimiento de sistemas y redes de producción de conocimientos a escala mundial.
- Nuevas políticas institucionales de promoción de Proyectos de Desarrollo Tecnológico y Social, tendientes a fomentar la transferencia efectiva de resultados al medio socio-productivo.

DEBILIDADES

- Inexistencia de legislación en la Universidad que permita la comercialización de los productos que se producen en cada unidad productiva.
- Dinámica estructural fundamentalmente organizada por las acciones y disposiciones de las agencias externas de financiamiento y evaluación complementarios.
- Insuficiencia en las estrategias de transferencia y patentamiento.
- Necesidad de articulación entre las áreas de Producción, Transferencia y Administración para superar dificultades instrumentales y lógicas enfrentadas desde las concepciones de eficacia, eficiencia, transparencia, evaluación y control.

AMENAZAS

- Demoras en el otorgamiento y el acceso a líneas de financiamiento
- Incertidumbre respecto al mantenimiento del nivel de incremento presupuestario universitario.

6. ESCENARIO DEL PLAN EN LA ESTRATEGIA ACTUAL

La UNLP desde el inicio de la gestión 2022-2026 comenzó a integrar, a las tradicionales funciones de la Docencia, la Investigación, la Extensión, la Transferencia Tecnológica y la Gestión, procesos y estructuras productivas que organizan actividades y prácticas de servicios mediante el trabajo de universitarios, con el valor agregado del conocimiento originado en nuestras unidades de investigación y desarrollo.

Bajo el concepto de “fábricas de producción”, de base y desarrollo tecnológicas, la UNLP dispuso presupuestos específicos, personal y recursos científicos y técnicos, destinados a la instalación de procesos de producción en Alimentos, en Vacunas, en Baterías de Litio, en Viviendas y en Bioinsumos. Como ya ha quedado dicho en este documento, estas organizaciones vienen a sistematizar muchas experiencias que las anteceden y proveen de calidad en la dinámica de los procesos, en la agregación de valores materiales y operativos, en la experimentación y pruebas de viabilidad científica. Pero el sentido ya no es de constituir procesos “piloto” sino de configurar y procesar

materias primas en escalas industriales y con demandas sistemáticas e integrales -tanto desde las políticas públicas como de algunos sectores sociales y del sistema productivo-, agregando tecnologías creadas y probadas en nuestros centros científicos, articulando con las necesidades acuciantes por la salud, por los derechos esenciales contra el hambre, de la vivienda, de la energía sustentable ambientalmente y resultado de nuestros bienes naturales.

El trabajo de los universitarios pasa, así, a ser parte fundamental de la cotidianeidad integrada a las necesidades socio-productivas, desde la desaparición de la ignominia del hambre hasta la prospectiva de la soberanía nacional y cultural de nuestro país.

Tal como ya adelantamos, hoy la UNLP está en capacidad operativa de producción de 150.000 raciones diarias de alimentos deshidratados (a través de la Planta PAIS), muebles y viviendas de madera de interés social de diferentes características, desarrollo de medicamentos solicitado por los hospitales públicos de la región y la Provincia (mediante la Unidad Productora de Medicamentos), así como en proceso para cubrir la necesidad de vacunas (52 millones de dosis anuales) (a través de la Planta de Producción Pública de Vacunas) y de baterías de litio.

La Planta PAIS (acrónimo de Planta de Alimentos para la Integración Social) puede poner en la mesa de miles de familias argentinas alimentos deshidratados para preparar guisos de manera simple, sana y sabrosa. La Planta cuenta con un proceso de deshidratado de vegetales y un laboratorio de control de calidad de materias primas, insumos finales y efluentes. Se ubica en el predio de la Estación Experimental Ing. Agr. Julio Hirschhörn, de 60 hectáreas que depende de la Facultad de Ciencias Agrarias y Forestales, y cuenta, asimismo, con aulas para tareas de docencia, investigación y extensión, así como un laboratorio. Está asesorada por un Consejo formado por representantes de las Facultades de Ingeniería, Ciencias Veterinarias, Ciencias Exactas y de Ciencias Agrarias y Forestales, además de representantes del Consejo Social, uno de los principales impulsores de la iniciativa a partir de las necesidades recabadas en los informes de 2018 y 2019 sobre el acceso a alimentos en la región.

En el mismo predio, funciona también el Centro de Capacitación, Transferencia de Tecnología, Producción y Servicios de la Madera. Se trata de un centro foresto-industrial de características únicas en la región, que permite sumar la producción al núcleo formativo de la UNLP. Depende de la Facultad de Ciencias Agrarias y Forestales, y cuenta con una superficie cubierta de más de 2 mil metros cuadrados que incluyen aserradero y sala de acopio, horno secadero, sala de afilado y cepillado, y taller de carpintería. Una de las características salientes de este complejo universitario es que, a las tareas propias de la producción maderera, se suman además actividades de investigación y capacitación de técnicos y profesionales.

En la misma ubicación, también se encuentra la Biofábrica Escuela donde se trabaja en la producción de bioinsumos que responde a las necesidades de los productores del cordón frutihortícola del Gran La Plata, mediante un proyecto de triple impacto. Se elaboran bio fertilizantes, estimuladores de crecimiento, insecticidas y fungicidas, intentando mitigar el impacto negativo de los agroquímicos y disminuir los costos a la hora de adquirir los mismos. Por otra parte, en el Centro de Innovación y Transferencia Tecnológica, ubicado en diagonal 113 entre 64 y 66 (ex dependencia de Obras Sanitarias), están terminando de instalarse las maquinarias e instrumental de la primera Unidad de Producción de Celdas y Baterías de ion-Litio, (UniLiB) primer emplazamiento en su tipo en conjunto entre la UNLP, el CONICET e Y-TEC.

La construcción abarca una superficie de mil metros cuadrados, en la cual funcionarán todas las etapas de la fabricación de celdas y baterías de litio, dispositivos de almacenamiento de energía valorados por tener mayor volumen de carga y más ligereza que otros materiales, además de ser amigables con el medio ambiente. Actualmente, estos dispositivos son importados.

La fabricación constará de diversas etapas como son mezclado de pinturas, pintado de superficies metálicas, laminado, cortes, secado, ensamblaje, soldadura, empaquetamiento, testeos, entre otros.

Como objetivo de mediano a largo plazo, se quiere lograr replicar esta planta en otros puntos del territorio nacional, mediante convenios públicos - privados.

También, en este predio, se está instalando el Centro de Investigación, Desarrollo, Producción Pública y Certificación de Vacunas, ya mencionado. Es decir, que la producción se incorpora de plena demanda y actividades al conjunto de las acciones de la UNLP en cumplimiento de su Misión y Funciones estatutarias, en el convencimiento de la responsabilidad social integral que asumimos como mandato de la Sociedad que componemos y deseamos justa y satisfecha.

Las transformaciones producidas en la sociedad y la economía mundial en los últimos tiempos han llevado a que el éxito, y aún la viabilidad, de las naciones dependa fundamentalmente de la calidad del conocimiento puesto en juego en sus procesos productivos y sociales. Este contexto requiere la disponibilidad de recursos humanos capacitados para acceder al conocimiento, la producción de nuevos conocimientos y la promoción de su concreta utilización. En este marco las universidades públicas afrontan un importante desafío, ya que la creación de conocimientos, la transferencia y la formación de dichos recursos no pueden ser obviadas entre sus misiones. Las actividades de investigación deben ir dirigidas a ampliar la frontera del conocimiento humano y a promover sus aplicaciones prácticas en beneficio de la sociedad. Adquiere así gran relevancia institucional la interacción entre la investigación, la producción, la transferencia de conocimientos y la vinculación tecnológica. Correlativamente, los programas de trabajo deben comprometer la formación de recursos humanos con conocimientos amplios, sólidos y actualizados, tanto a nivel de grado como de posgrado. Esto garantiza la formación de jóvenes científicos, trabajadores, tecnólogos y artistas de calidad socioproductiva y cultural según estándares internacionales. Ellos están llamados a tener una participación decisiva en el desarrollo social, económico y cultural de nuestro país y de nuestra región. En la mirada social que hoy se tiene sobre las universidades se destaca la expectativa sobre su protagonismo en la mejora de la calidad de vida de los ciudadanos. En tal sentido, las universidades públicas deben desempeñar un rol activo en el desarrollo socioeconómico local y regional, promoviendo acciones que impacten en la mejora de la calidad de vida de sus habitantes y en la inserción social de quienes hoy se encuentran postergados o excluidos.