



PLAN ESTRATÉGICO

UNIVERSIDAD NACIONAL
DE LA PLATA

2022 - 2026

RÜPÜ · SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN CONTINUA DE LA GESTIÓN

Informe 01 - **Introducción**

La Universidad Nacional de La Plata, pionera en la implementación de planes estratégicos participativos, presentó su 6to Plan Estratégico de Gestión correspondiente al período 2022-2026. El presente informe da inicio a la serie de documentos periódicos donde la UNLP publica las acciones realizadas en el marco de su gestión, mostrando los avances en el Plan Estratégico y apostando a la transparencia como pilar de su desarrollo institucional.

En este primer informe, se da cuenta de un recorrido comparativo entre los diversos planes estratégicos presentados en los 5 períodos de gestión transitados en los últimos 18 años (2004-2007, 2007-2010, 2010-2014, 2014-2018 y 2018-2022), analizando la estructura de cada uno de ellos. También se propone una proyección de la cantidad de acciones previstas para el período 2022-2026, atendiendo a que los planes estratégicos plantean una visión prospectiva que sirve como guía para las decisiones de gestión, pero que es lo suficientemente flexible para atender a las demandas coyunturales. Un ejemplo de esta flexibilidad fue el período 2020-2021, donde la gestión de la UNLP debió adaptarse a los desafíos impuestos por la pandemia de COVID-19, sin dejar de lado sus objetivos estratégicos y tomando un rol activo como actor institucional para garantizar la salud y la educación de la comunidad.



PLAN ESTRATÉGICO

UNIVERSIDAD NACIONAL
DE LA PLATA

2022 - 2026

RÜPÜ · SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN CONTINUA DE LA GESTIÓN

El Plan Estratégico 2022-2026 está signado por modificaciones estructurales que ameritan la producción de un informe inicial que sienta las bases sobre las que se están trabajando. En primer lugar, la UNLP propuso una reestructuración para este período de gestión, otorgando una nueva jerarquía a áreas que desarrollan acciones estratégicas para la población y representan los desafíos contemporáneos que deben afrontarse institucionalmente, como son las flamantes secretarías de “Ambiente y Conservación de Recursos Naturales”, “Derechos Humanos y Políticas de Igualdad”, “Producción” y “Políticas Sociales”. Éstas nuevas áreas se suman al trabajo de las ya existentes para ampliar los alcances de una universidad cada vez más inclusiva y popular.

A su vez, la ampliación de los alcances de la universidad y la incorporación de nuevas áreas institucionales representan nuevos desafíos para garantizar el seguimiento y el control de las acciones propuestas en el Plan Estratégico. Es por eso que se avanzó sobre la actualización del sistema RÜPÜ, la herramienta para el seguimiento y la evaluación continua de la gestión. La versión 2.0 de este sistema está en su etapa final y será implementada en conjunto con el nuevo Plan Estratégico para el período 2022-2026.

Evolución histórica del Plan Estratégico **2004 - 2007**

- **5** Estrategias
- **22** Programas Generales
- **112** Programas Específicos
- **236** Proyectos
- **110** Obras
- Total: **485**

Evolución histórica del Plan Estratégico **2007 - 2010**

- **5** Estrategias
- **22** Programas Generales
- **79** Programas Específicos
- **132** Subprogramas
- **430** Proyectos
- **193** Obras
- Total: **861**

Evolución histórica del Plan Estratégico **2010 - 2014**

- **5** Estrategias
- **20** Programas Generales
- **58** Programas Específicos
- **160** Subprogramas
- **600** Subprogramas Operativos - Proyectos
- **252** Obras
- Total: **1095**

Evolución histórica del Plan Estratégico **2014 - 2018**

- **6** Estrategias
- **24** Programas Generales
- **81** Programas Específicos
- **198** Subprogramas
- **555** Subprogramas Operativos - Proyectos
- **79** Obras
- Total: **943**

Evolución histórica del Plan Estratégico **2018 - 2022**

- **6** Estrategias
- **25** Programas Generales
- **85** Programas Específicos
- **225** Subprogramas
- **680** Subprogramas Operativos - Proyectos
- **170** Obras
- Total: **1191**

Evolución histórica del Plan Estratégico **2022 - 2026**

- **6** Estrategias
- **36** Programas Generales
- **127** Programas Específicos
- **311** Subprogramas
- **823** Subprogramas Operativos - Proyectos
- **68** Obras (2022/2023) iniciales
- Total: **1371**



PLAN ESTRATÉGICO

UNIVERSIDAD NACIONAL
DE LA PLATA

2022 - 2026

RÜPÜ · SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN CONTINUA DE LA GESTIÓN

Estrategias (2022 - 2026)

1. Enseñanza

Secretaría de Asuntos Académicos
Escuela Universitaria de Oficios
Diplomaturas Consejo Social

2. Investigación

Secretaría de Ciencia y Técnica

3. Extensión y Vinculaciones Institucionales

Secretaría de Extensión Universitaria
Secretaría de Salud
Secretaría de Relaciones Institucionales
Secretaría de Ambiente y Conservación de Recursos Naturales
Secretaría de Derechos Humanos y Políticas de Igualdad
Secretaría de Políticas Sociales
Consejo Social



PLAN ESTRATÉGICO

UNIVERSIDAD NACIONAL
DE LA PLATA

2022 - 2026

RÜPÜ · SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN CONTINUA DE LA GESTIÓN

Estrategias (2022 - 2026)

4. Arte y Cultura

Secretaría de Arte y Cultura

5. Producción y Transferencia

Secretaría de Producción

Secretaría de Vinculación e Innovación Tecnológica

6. Administración, Gestión y Control

Secretaría de Administración y Finanzas

Secretaría de Asuntos Jurídicos y Legales

Secretaría de Planeamiento, Obras y Servicios

Prosecretaría de Bienestar Universitario

Prosecretaría de Coordinación Académica

Prosecretaría de Coordinación Institucional

Prosecretaría de Planificación y Gestión Laboral

Auditoría Interna

Dirección General de Comunicaciones

Jefatura de Gabinete

PLAN ESTRATÉGICO

UNIVERSIDAD NACIONAL
DE LA PLATA

2022 - 2026

RÜPÜ · SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN CONTINUA DE LA GESTIÓN

TOTALES

Estrategias	Enseñanza	Investigación	Extensión y Vinculaciones Institucionales	Arte y Cultura	Producción y Transferencia	Administración, Gestión y Control	6
Programas Generales	10	3	9	1	3	10	36
Programas Específicos	28	9	41	4	9	36	127
Subprogramas	66	19	97	16	20	93	311
Subprogramas Operativos, Proyectos y Obras	131	54	307	26	53	320	891
	236	86	455	48	86	460	1371