



PLAN ESTRATÉGICO

UNIVERSIDAD NACIONAL
DE LA PLATA

2022 - 2026

RÜPÜ · SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN CONTINUA DE LA GESTIÓN

Instructivo de lectura

Introducción

En el presente informe figuran los avances de la gestión del Plan Estratégico 2022-2026. Para su realización, se extrajo la información de **RÜPÜ**, la intranet de seguimiento y evaluación continua de la gestión del Plan Estratégico. Este informe permite múltiples lecturas, con acceso sencillo y rápido a los diversos niveles de información. Para poder aprovechar al máximo la información aquí presente, es necesario comprender el funcionamiento básico de RÜPÜ y entender los conceptos que volcamos a continuación.

En el sistema RÜPÜ identificamos 3 niveles de carga de información. En el **primer nivel**, el más estable de todos, se ubican las *Estrategias*, *Programas Generales*, *Programas Específicos* y *Subprogramas*. Cada una de éstas tiene una nomenclatura particular que las identifica. Los números iniciales indican el número de Estrategia, Programa General, Programa Específico y Subprograma (en este orden). Entre corchetes, figura la sigla correspondiente al nivel ([PG] = Programa General; [PE] = Programa Específico; [SP] = Subprograma). Luego, se escribe el título que corresponde:

1. ESTRATEGIA: Enseñanza

1.01. [PG] Acceso, permanencia y graduación en la educación universitaria de grado

1.01.01. [PE] Articulación de la universidad con el sistema educativo

1.01.01.01. [SP] Promoción de experiencias de articulación con la Educación Secundaria

En un **segundo nivel** ubicamos a las “Acciones”, es decir los *Subprogramas Operativos*, los *Proyectos* y las *Obras*. Esta información es relativamente estable: pueden tener modificaciones parciales o totales durante toda su gestión, aunque no sea lo más usual.

Debe entenderse que cuando hablamos de:

- **Subprograma Operativo**, definimos así a aquel conjunto de acciones, procesos y prácticas que tienden a ser permanentes durante todo el desarrollo del Plan Estratégico, pero que se van componiendo de “subtareas” con definiciones temporales. Sumados potencialmente a los *Proyectos* y/u *Obras*, indican el cumplimiento del *Subprograma* que integran.

- **Proyecto**, definimos así a aquel conjunto de acciones, procesos y prácticas que tienen fechas precisas de comienzo y finalización, que se compone de “subtareas” que indican los avances dentro del período general del Proyecto. Sumados potencialmente a los *Subprogramas Operativos* y/u *Obras*, indican el cumplimiento del *Subprograma* que integran.

- **Obra**, definimos así a Obras edilicias, reformas, planeamiento y trabajos de mantenimiento de espacios y edificios. Sumados potencialmente a los *Subprogramas Operativos* y *Proyectos*, indican el cumplimiento del *Subprograma* que integran.

Por último, en el **tercer nivel**, ubicamos la información más dinámica que son las *Subtareas*. Éstas integran las actividades de la gestión cotidiana, episódica o permanente. Las Subtareas son informadas en forma continua y representan la base informativa de la gestión del Plan Estratégico. Por **Subtarea** entendemos los conjuntos generales de actividades cuya gestión va completando los *Subprogramas Operativos*, *Proyectos* y *Obras*.

El presente documento cuenta con un índice general donde figuran los Programas Generales, Programas Específicos y Subprogramas que integran la Estrategia; y un índice por Subprograma donde figuran los Subprogramas Operativos, Proyectos y Obras que lo integran. Clickeando los ítems que componen estos índices se puede navegar fácil y rápidamente por el documento.

Glosario

Los subprogramas cuentan con una tabla de información donde figura la información de las acciones en diferentes columnas:

- **Asunto:** en esta columna figuran los títulos de las acciones.
- **Estado:** columna donde se indica el Estado de la acción. Existen **7 tipos de Estados:**

Nueva: acción recién creada.

En gestión: acción en gestión.

En gestión permanente: acción en gestión permanente, donde no se puede informar claramente la fecha de fin. En estas acciones el % realizado aparece en 0.

A atender: acción pausada total o parcialmente, esperando ser atendida por un responsable.

Resuelta: acción finalizada sin problemas.

Cancelada: acción cancelada por alguna problemática.

Rechazada: acción rechazada por falta o fallas en la información.

- **Prioridad:** columna donde se indica la prioridad de la acción. Hay **4 tipos de Prioridad:**

Baja: para acciones e información complementaria.

Normal: prioridad por defecto.

Alta: acciones que requieren ser realizadas para destrabar otras acciones.

Urgente: acciones que deben ser resueltas con urgencia debido a imposiciones de la coyuntura.

- **% Realizado:** columna donde se indica el porcentaje realizado de la actividad, según los parámetros establecidos por el área responsable de la acción. El % Realizado de un SPO/Pr/Ob va a estar conformado por el promedio de los % Realizados de las Subtareas que lo integran. En las Subtareas en gestión permanente, el % Realizado figura en 0.

- **Fecha de inicio:** columna donde se indica la fecha de inicio de la acción.

- **Fecha de fin:** en esta columna figura la fecha de fin de la acción. En las acciones de Gestión Permanente la fecha no se indica.

- **Área/s Responsable/s:** esta columna indica el área o las áreas de Presidencia que son responsables de la realización de cada Subprograma Operativo, Proyecto y Obra.

- **Tarea padre:** en esta columna se indica cuál es la acción a la que pertenece la Subtarea.

- **Tipo:** en esta columna se indica el tipo de acción (Subprograma Operativo, Proyecto, Obra, Subtarea o Subtarea en gestión permanente)

De bajo de cada Subtarea figura su Descripción (con fondo Gris al 30%) y sus Notas (con fondo Gris al 10%). En la **Descripción** encontraremos la descripción de las actividades informadas (objetivos, tareas, etc). En las **Notas** figura la sistematización de los procesos de gestión. Son descripciones de los avances, retrocesos y problemáticas que se sucedieron en la gestión de una Subtarea.

Informe General - 02

▶ Estrategia 1: **ENSEÑANZA**

10 Programas Generales / 30 Programas Específicos / 74 Subprogramas

158 SubPrograma Operativos / 9 Proyectos / 0 Obras

▶ Estrategia 2: **INVESTIGACIÓN**

3 Programas Generales / 9 Programas Específicos / 19 Subprogramas

50 SubPrograma Operativos / 4 Proyectos / 0 Obras

▶ Estrategia 3: **EXTENSIÓN UNIVERSITARIA Y VINCULACIONES INSTITUCIONALES**

9 Programas Generales / 41 Programas Específicos / 107 Subprogramas

298 SubPrograma Operativos / 21 Proyectos / 0 Obras

▶ Estrategia 4: **ARTE Y CULTURA**

1 Programa General / 5 Programas Específicos / 16 Subprogramas

29 SubPrograma Operativos / 0 Proyectos / 0 Obras

▶ Estrategia 5: **PRODUCCIÓN Y TRANSFERENCIA**

4 Programas Generales / 8 Programas Específicos / 20 Subprogramas

53 SubPrograma Operativos / 0 Proyectos / 0 Obras

▶ Estrategia 6: **ADMINISTRACIÓN, GESTIÓN Y CONTROL**

5 Programas Generales / 37 Programas Específicos / 108 Subprogramas

368 SubPrograma Operativos / 65 Proyectos / 88 Obras

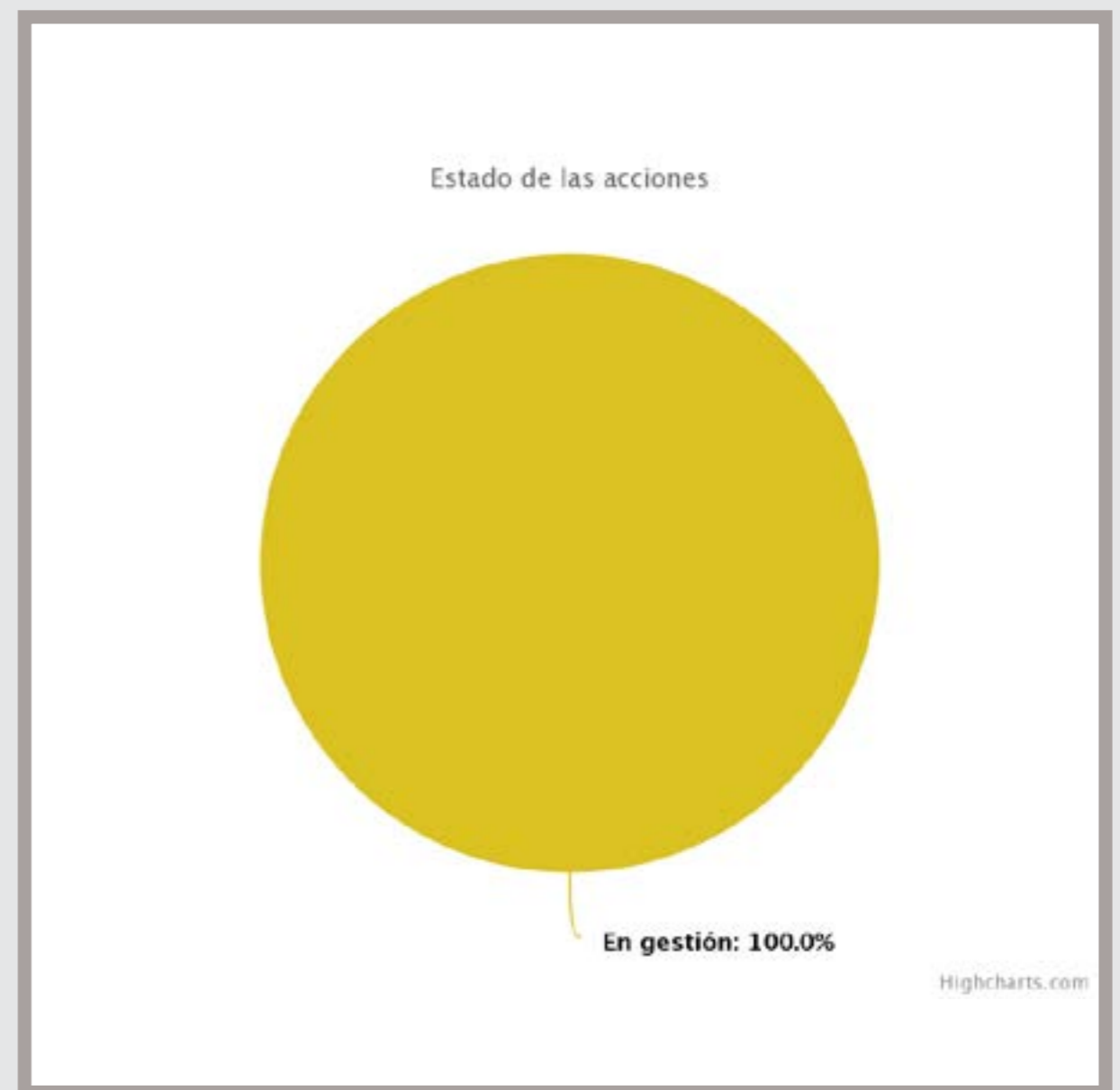
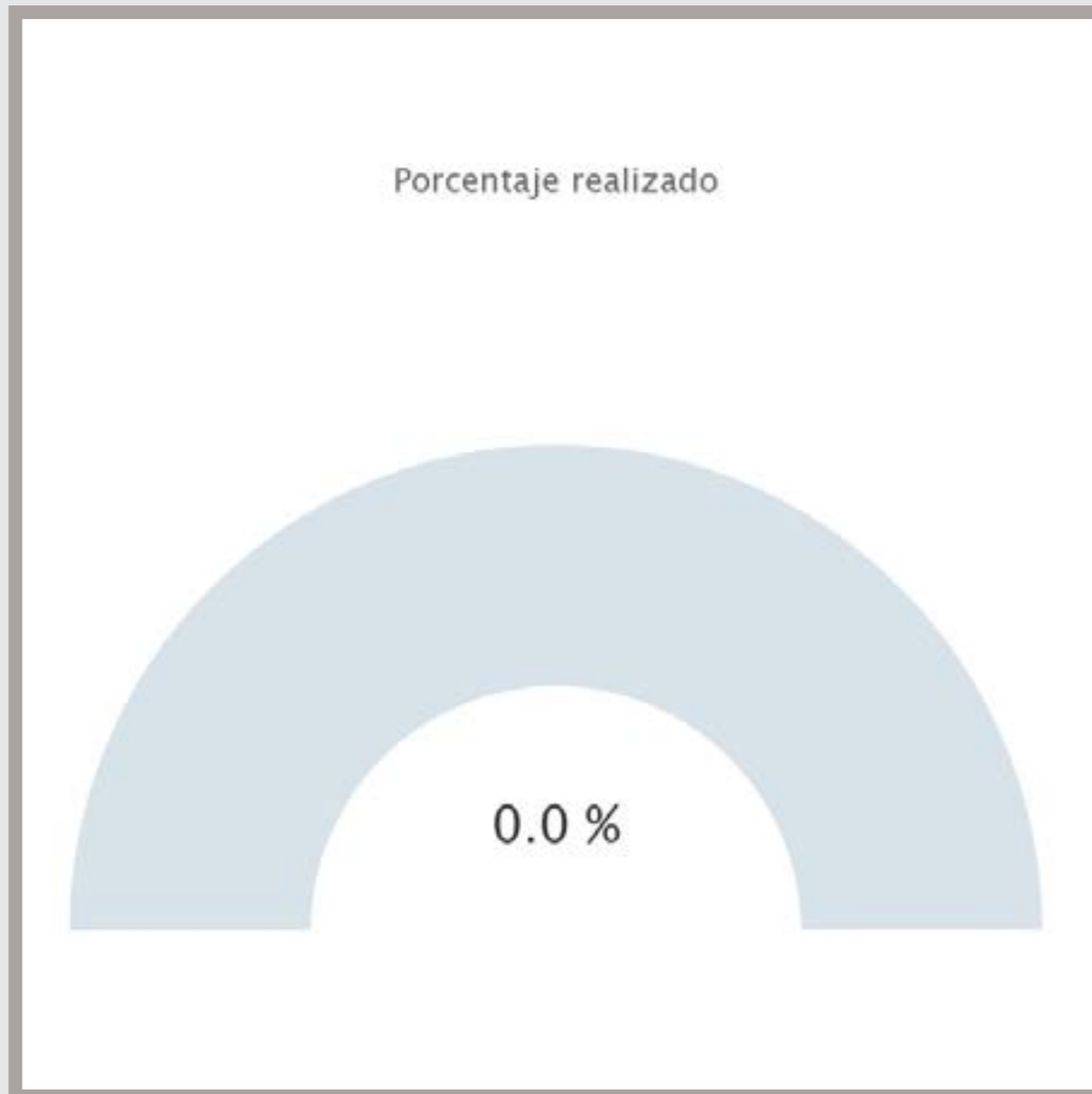
Estrategia 2 Investigación

Estrategia 2
INVESTIGACIÓN
Programa General 2.1
PROMOCIÓN DE LA INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA, TECNOLÓGICA Y ARTÍSTICA
Programa Específico 2.1.1
PROMOCIÓN DE UNIDADES DE INVESTIGACIÓN (UI)
Subprograma 2.1.1.1
Consolidación de Laboratorios, Centros, Institutos y otras UI
Subprograma 2.1.1.2
Apoyo al mejoramiento de la infraestructura y el equipamiento
Programa Específico 2.1.2
GESTIÓN DE PROYECTOS Y SUBSIDIOS DE I+D EN INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA, TECNOLÓGICA Y ARTÍSTICA
Subprograma 2.1.2.1
Proyectos y subsidios para grupos consolidados de I+D
Subprograma 2.1.2.2
Proyectos de Investigación Orientados
Subprograma 2.1.2.3
Proyectos y subsidios para grupos promocionales de Investigación y desarrollo (PPID)
Subprograma 2.1.2.4
Otros subsidios y Premios
Programa Específico 2.1.3
GESTIÓN DE PROYECTOS Y SUBSIDIOS DE I+D EXTERNOS Y ARTICULACIÓN CON ORGANISMOS DE CyT
Subprograma 2.1.3.1
Articulación con organismos de Ciencia y Tecnología
Subprograma 2.1.3.2
Gestión de proyectos y subsidios de I+D convocados por otras instituciones
Programa Específico 2.1.4
PROGRAMA DE INCENTIVOS A LXS DOCENTES – INVESTIGADORES
Subprograma 2.1.4.1
Gestión anual del Programa de Incentivos en la UNLP
Subprograma 2.1.4.2
Categorización de Docentes – Investigadores

Programa Específico 2.1.5 DESARROLLO INTEGRAL DE RECURSOS HUMANOS EN INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA, TECNOLÓGICA y ARTÍSTICA
Subprograma 2.1.5.1 Becas de Maestría, Doctorales y Posdoctorales
Subprograma 2.1.5.2 Becas Posgraduadxs para magister
Subprograma 2.1.5.3 Becas Doctorales cofinanciadas con CONICET
Subprograma 2.1.5.4 Becas de Estímulo a las Vocaciones Científicas (CIN-UNLP)
Subprograma 2.1.5.5 Colaboración en programas externos de formación de RRHH de posgrado
Programa General 2.2 PROGRAMA DE INFORMACIÓN Y DIFUSIÓN CIENTÍFICA, TECNOLÓGICA Y ARTÍSTICA
Programa Específico 2.2.1 BASES DE DATOS DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA, TECNOLÓGICA Y ARTÍSTICA
Subprograma 2.2.1.1 Sistemas de información de base
Programa Específico 2.2.2 DIFUSIÓN Y VISUALIZACIÓN DE LAS ACTIVIDADES DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA, TECNOLÓGICA Y ARTÍSTICA
Subprograma 2.2.2.1 Publicación, difusión y acceso a los conocimientos generados en la UNLP
Subprograma 2.2.2.2 Difusión de reuniones científicas, tecnológicas y artísticas de la UNLP
Programa General 2.3 FORTALECIMIENTO DE LAS POLÍTICAS EN INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA, TECNOLÓGICA Y ARTÍSTICA
Programa Específico 2.3.1 PLANIFICACIÓN DE LAS ACTIVIDADES DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA, TECNOLÓGICA Y ARTÍSTICA
Programa Específico 2.3.2 EVALUACIÓN DE LAS ACTIVIDADES DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA, TECNOLÓGICA Y ARTÍSTICA
Subprograma 2.3.2.1 Indicadores en Ciencia y Técnica

Gráficos generales

Porcentaje realizado - Estado de las acciones



Plan Estratégico 2022-2026 - 2. ESTRATEGIA: Investigación

2.01. [PG] Promoción de la investigación científica, tecnológica y artística

2.01.01. [PE] Promoción de unidades de investigación (UI)

2.01.01.01. [SP] Consolidación de Laboratorios, Centros, Institutos y otras UI

Asunto	Estado	Prioridad	Privada	% Realizado	Fecha de inicio	Fecha fin	Tarea padre	Tipo
Normalización de UI	En gestión	Normal	false	0				SubPrograma Operativo
Creación de nuevas UI	En gestión	Normal	false	0				SubPrograma Operativo
Revisión de la Ordenanza 284	En gestión	Normal	false	0				Proyecto

2.01. [PG] Promoción de la investigación científica, tecnológica y artística

2.01.01. [PE] Promoción de unidades de investigación (UI)

2.01.01.02. [SP] Apoyo al mejoramiento de la infraestructura y el equipamiento

Asunto	Estado	Prioridad	Privada	% Realizado	Fecha de inicio	Fecha fin	Tarea padre	Tipo
Apoyo para mejoras de Infraestructura/articulación con la Secretaría de Planeamiento, Obras y Servicios	En gestión	Normal	false	0				SubPrograma Operativo
Subsidios para pequeños equipamientos	En gestión	Normal	false	0				SubPrograma Operativo
Gestión de programas externos para mejora de equipamiento	En gestión	Normal	false	0				SubPrograma Operativo
Grandes equipamientos. Sistemas Nacionales. Promoción del uso compartido	En gestión	Normal	false	0				SubPrograma Operativo

2.01. [PG] Promoción de la investigación científica, tecnológica y artística

2.01.02. [PE] Gestión de proyectos y subsidios de I+D en investigación científica, tecnológica y artística

2.01.02.01. [SP] Proyectos y subsidios para grupos consolidados de I+D

Asunto	Estado	Prioridad	Privada	% Realizado	Fecha de inicio	Fecha fin	Tarea padre	Tipo
Acreditación, evaluación y seguimiento	En gestión	Normal	false	0				SubPrograma Operativo
Gestión de subsidios	En gestión	Normal	false	0				SubPrograma Operativo
Articulación con la Dirección de Propiedad Intelectual	En gestión	Normal	false	0				SubPrograma Operativo

2.01. [PG] Promoción de la investigación científica, tecnológica y artística

2.01.02. [PE] Gestión de proyectos y subsidios de I+D en investigación científica, tecnológica y artística

2.01.02.02. [SP] Proyectos de Investigación Orientados

--	--	--	--	--	--	--	--	--

Asunto	Estado	Prioridad	Privada	% Realizado	Fecha de inicio	Fecha fin	Tarea padre	Tipo
Articulación con la Secretaría de Vinculación e Innovación Tecnológica	En gestión	Normal	false	0				Programa Operativo
Definición de las áreas prioritarias/articulación con Consejo Social y otras instituciones	En gestión	Normal	false	0				SubPrograma Operativo
Acreditación, evaluación y seguimiento	En gestión	Normal	false	0				SubPrograma Operativo
Gestión de subsidios	En gestión	Normal	false	0				SubPrograma Operativo

2.01. [PG] Promoción de la investigación científica, tecnológica y artística

2.01.02. [PE] Gestión de proyectos y subsidios de I+D en investigación científica, tecnológica y artística

2.01.02.03. [SP] Proyectos y subsidios para grupos promocionales de Investigación y desarrollo (PPID)

Asunto	Estado	Prioridad	Privada	% Realizado	Fecha de inicio	Fecha fin	Tarea padre	Tipo
Acreditación, evaluación y seguimiento	En gestión	Normal	false	0				SubPrograma Operativo
Gestión de subsidios	En gestión	Normal	false	0				SubPrograma Operativo

2.01. [PG] Promoción de la investigación científica, tecnológica y artística

2.01.02. [PE] Gestión de proyectos y subsidios de I+D en investigación científica, tecnológica y artística

2.01.02.04. [SP] Otros subsidios y Premios

Asunto	Estado	Prioridad	Privada	% Realizado	Fecha de inicio	Fecha fin	Tarea padre	Tipo
Subsidios a jóvenes investigadores	En gestión	Normal	false	0				SubPrograma Operativo
Subsidios de ayuda para viajes y estadías	En gestión	Normal	false	0				SubPrograma Operativo
Premio a la labor científica, tecnológica y artística de la UNLP	En gestión	Normal	false	0				SubPrograma Operativo
Premio a la innovación. Articulación con la Secretaría de Vinculación e Innovación Tecnológica	En gestión	Normal	false	0				SubPrograma Operativo

2.01. [PG] Promoción de la investigación científica, tecnológica y artística

2.01.03. [PE] Gestión de proyectos y subsidios de I+D externos y articulación con organismos de CyT

2.01.03.01. [SP] Articulación con organismos de Ciencia y Tecnología

Asunto	Estado	Prioridad	Privada	% Realizado	Fecha de inicio	Fecha fin	Tarea padre	Tipo
Participación en el Consejo Directivo del CCT Conicet La Plata	En gestión	Normal	false	0				SubPrograma Operativo
Participación en la Comisión de Ciencia, Técnica y Arte del CIN	En gestión	Normal	false	0				SubPrograma Operativo

2.01. [PG] Promoción de la investigación científica, tecnológica y artística

2.01.03. [PE] Gestión de proyectos y subsidios de I+D externos y articulación con organismos de CyT

2.01.03.02 Gestión de proyectos y subsidios de I+D convocados por otras instituciones

Asunto	Estado	Prioridad	Privada	% Realizado	Fecha de inicio	Fecha fin	Tarea padre	Tipo
Gestión del Programa de Apoyo al Fortalecimiento de la Ciencia y la Técnica en UUNN de la SPU al interior de la UNLP	En gestión	Normal	false	0				SubPrograma Operativo
Apoyo a la presentación de proyectos externos y gestión de subsidios	En gestión	Normal	false	0				SubPrograma Operativo

2.01. [PG] Promoción de la investigación científica, tecnológica y artística

2.01.04. [PE] Programa de incentivos a lxs docentes - investigadores

2.01.04.01. [SP] Gestión anual del Programa de Incentivos en la UNLP

Asunto	Estado	Prioridad	Privada	% Realizado	Fecha de inicio	Fecha fin	Tarea padre	Tipo
Solicitud de Incentivos	En gestión	Normal	false	0				SubPrograma Operativo
Actualización base de datos y liquidación	En gestión	Normal	false	0				SubPrograma Operativo
Seguimiento de proyectos	En gestión	Normal	false	0				SubPrograma Operativo

2.01. [PG] Promoción de la investigación científica, tecnológica y artística

2.01.04. [PE] Programa de incentivos a lxs docentes - investigadores

2.01.04.02. [SP] Categorización de Docentes – Investigadores

Asunto	Estado	Prioridad	Privada	% Realizado	Fecha de inicio	Fecha fin	Tarea padre	Tipo
Participación en la Comisión Regional Bonaerense de Categorización	En gestión	Normal	false	0				SubPrograma Operativo
Gestión de la categorización en la UNLP	En gestión	Normal	false	0				SubPrograma Operativo

2.01. [PG] Promoción de la investigación científica, tecnológica y artística

2.01.05. [PE] Desarrollo integral de recursos humanos en investigación científica, tecnológica y artística

2.01.05.01. [SP] Becas de Maestría, Doctorales y Posdoctorales

Asunto	Estado	Prioridad	Privada	% Realizado	Fecha de inicio	Fecha fin	Tarea padre	Tipo
Convocatoria y Evaluación	En gestión	Normal	false	0				SubPrograma Operativo
Gestión de financiamiento	En gestión	Normal	false	0				SubPrograma Operativo
Revisión de la Ordenanza 298/18	En gestión	Normal	false	0				Proyecto

2.01. [PG] Promoción de la investigación científica, tecnológica y artística

2.01.05. [PE] Desarrollo integral de recursos humanos en investigación científica, tecnológica y artística

2.01.05.02. [SP] Becas Posgraduadxs para magíster

Asunto	Estado	Prioridad	Privada	% Realizado	Fecha de inicio	Fecha fin	Tarea padre	Tipo
Convocatoria y evaluación	En gestión	Normal	false	0				SubPrograma Operativo
Gestión de financiamiento	En gestión	Normal	false	0				SubPrograma Operativo

2.01. [PG] Promoción de la investigación científica, tecnológica y artística

2.01.05. [PE] Desarrollo integral de recursos humanos en investigación científica, tecnológica y artística

2.01.05.03. [SP] Becas Doctorales cofinanciadas con CONICET

Asunto	Estado	Prioridad	Privada	% Realizado	Fecha de inicio	Fecha fin	Tarea padre	Tipo
Convocatoria y Evaluación	En gestión	Normal	false	0				SubPrograma Operativo
Gestión de financiamiento	En gestión	Normal	false	0				SubPrograma Operativo

2.01. [PG] Promoción de la investigación científica, tecnológica y artística

2.01.05. [PE] Desarrollo integral de recursos humanos en investigación científica, tecnológica y artística

2.01.05.04. [SP] Becas de Estímulo a las Vocaciones Científicas (CIN-UNLP)

Asunto	Estado	Prioridad	Privada	% Realizado	Fecha de inicio	Fecha fin	Tarea padre	Tipo
Convocatoria y Evaluación	En gestión	Normal	false	0				SubPrograma Operativo
Gestión de financiamiento	En gestión	Normal	false	0				SubPrograma Operativo

2.01. [PG] Promoción de la investigación científica, tecnológica y artística

2.01.05. [PE] Desarrollo integral de recursos humanos en investigación científica, tecnológica y artística

2.01.05.05. [SP] Colaboración en programas externos de formación de RRHH de posgrado

Asunto	Estado	Prioridad	Privada	% Realizado	Fecha de inicio	Fecha fin	Tarea padre	Tipo
Difusión de convocatorias, asesoramiento y apoyo a las presentaciones	En gestión	Normal	false	0				SubPrograma Operativo

2.02 [PG] Programa de información y difusión científica, tecnológica y artística

2.02.01. [PE] Bases de datos de investigación científica, tecnológica y artística

2.02.01.01. [SP] Sistemas de información de base

Asunto	Estado	Prioridad	Privada	% Realizado	Fecha de inicio	Fecha fin	Tarea padre	Tipo

Asunto	Estado	Prioridad	Privada	% Realizado	Fecha de inicio	Fecha fin	Tarea padre	Tipo
Base de datos sobre RRHH dedicados a investigación	En gestión	Normal	false	0				SubPrograma Operativo
Base de datos sobre proyectos de I+D	En gestión	Normal	false	0				SubPrograma Operativo

2.02 [PG] Programa de información y difusión científica, tecnológica y artística

2.02.02. [PE] Difusión y visualización de las actividades de investigación científica, tecnológica y artística

2.02.02.01. [SP] Publicación, difusión y acceso a los conocimientos generados en la UNLP

Asunto	Estado	Prioridad	Privada	% Realizado	Fecha de inicio	Fecha fin	Tarea padre	Tipo
Apoyo a la publicación y difusión de los resultados de actividades de I+D	En gestión	Normal	false	0				SubPrograma Operativo
Subsidios de apoyo a la edición de revistas científicas de la UNLP	En gestión	Normal	false	0				SubPrograma Operativo
Apoyo a la Revista Innovación y Desarrollo Tecnológico y Social (IDTS)	En gestión	Normal	false	0				SubPrograma Operativo
Articulación con SEDICI	En gestión	Normal	false	0				SubPrograma Operativo
Subsidios para reuniones científicas	En gestión	Normal	false	0				SubPrograma Operativo

2.02 [PG] Programa de información y difusión científica, tecnológica y artística

2.02.02. [PE] Difusión y visualización de las actividades de investigación científica, tecnológica y artística

2.02.02.02. [SP] Difusión de reuniones científicas, tecnológicas y artísticas de la UNLP

Asunto	Estado	Prioridad	Privada	% Realizado	Fecha de inicio	Fecha fin	Tarea padre	Tipo
Plataforma web para la gestión de reuniones	En gestión	Normal	false	0				SubPrograma Operativo
Sitio web para la difusión de reuniones	En gestión	Normal	false	0				Proyecto

2. ESTRATEGIA: Investigación

2.03 [PG] Fortalecimiento de las políticas en investigación científica, tecnológica y artística

2.03.01. [PE] Planificación de las actividades de investigación científica, tecnológica y artística

Asunto	Estado	Prioridad	Privada	% Realizado	Fecha de inicio	Fecha fin	Tarea padre	Tipo
Seguimiento y evaluación del Plan Estratégico	En gestión	Normal	false	0				SubPrograma Operativo
Elaboración de manuales de procedimiento internos	En gestión	Normal	false	0				Proyecto
Consulta con investigadores, becarios y otros actores del sistema de CyT	En gestión	Normal	false	0				SubPrograma Operativo
Articulación con CIU, CICYT y Unidades Académicas	En gestión	Normal	false	0				SubPrograma Operativo

2.03 [PG] Fortalecimiento de las políticas en investigación científica, tecnológica y artística

2.03.02. [PE] Evaluación de las actividades de investigación científica, tecnológica y artística

2.03.02.01. [SP] Indicadores en Ciencia y Técnica

Asunto	Estado	Prioridad	Privada	% Realizado	Fecha de inicio	Fecha fin	Tarea padre	Tipo
Elaboración de indicadores bibliométricos en Ciencia y Técnica	En gestión	Normal	false	0				SubPrograma Operativo
Elaboración de indicadores sobre actividades de desarrollo y transferencia	En gestión	Normal	false	0				SubPrograma Operativo